



BILANCIO CONSOLIDATO 2024

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere quello maggiormente idoneo ad offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione complessiva della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

1. gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del menzionato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;

d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi si richiama quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3 del presente decreto: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai “ricavi caratteristici” è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell’ente o società controllata o partecipata al totale dei “A) Componenti positivi della gestione” dell’ente”.

In ogni caso, salvo il caso dell’affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all’1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell’approvazione”.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell’esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

Come indicato nel paragrafo 3.2 l’elenco di cui al punto 2) è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l’area del consolidamento e predisporre le informazioni richieste al punto 2) del citato paragrafo 3.2.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato della Provincia di Varese è iniziato con l'adozione della delibera presidenziale p.v. n. 40 del 13/03/2025 con oggetto "Individuazione delle società e degli enti strumentali da includere nel GAP "Provincia di Varese" e nel Perimetro di Consolidamento per il bilancio consolidato 2024".

Successivamente, in data 10/09/2025, con delibera presidenziale p.v. n. 127 del 10/09/2025 è stato predisposto l'"Aggiornamento degli enti e società costituenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" Provincia di Varese" e il Perimetro di Consolidamento per l'approvazione schema di bilancio consolidato 2024".

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE CF. 02745120127	VIA MONTE GENEROSO 71/A - 21100 VARESE (VA) C.S. €10.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	SI	100,00000%	100,00000%	100,00000%
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE CF. 95073580128	VIA DAVERIO, 10, 21100 VARESE (VA) C.S. €50.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	SI	100,00000%	100,00000%	100,00000%
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. CF. 00322250127	PIAZZA LIBERTÀ, 1 - 21100 VARESE (VA) C.S. €13.661.263	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	100,00000%	100,00000%	100,00000%
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE CF. 03638610133 P.IVA 03638610133	VIA BORGO VICO, 148 - 22100 COMO (CO) 0.00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	22,80000%	22,80000%	22,80000%
ALFA S.R.L. CF. 03481930125	VIA BOTTINI, 5 GALLARATE (VA) C.S. €121.290	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	32,38215%	32,38215%	32,38215%
PARCO LOMBARDO DEL TICINO CF. 86004850151 P.IVA 08914300150	VIA ISONZO, 1 - 20013 PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI) C.S. €3.868.449	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	6,00000%	6,00000%	6,00000%
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS CF. 95047140124	VIA FELICE ORRIGONI, 6 - 21100 VARESE (VA) C.S. €52.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	10,19000%	10,19000%	10,19000%
FONDAZIONE LODOVICO POGLIAGHI CF. 80009830128	VIA BEATA GIULIANA, 5 - 21100 VARESE (VA)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,00001%	0,00001%	0,00001%
FONDAZIONE GALLERIA D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA "SILVIO ZANELLA" CF. 03137290122	VIA DE MAGRI, 1 - GALLARATE (VA)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,00001%	0,00001%	0,00001%
FONDAZIONE ISTITUTO INSUBRICO DI RICERCA PER LA VITA CF. 03002700122 P.IVA 03002700122	INSUBRIAS BIOPARK, VIA ROBERTO LEPETIT, 34, 21040 GERENZANO VA, ITALIA	FONDAZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	80,65000%	80,65000%	80,65000%
FONDAZIONE FELICITA' MORANDI CF. 95054640123	VIA FELICE ORRIGONI 6, 21100 VARESE (VA)	FONDAZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	100,00000%	100,00000%	100,00000%
FONDAZIONE MINOPRIO CF. 01235680137	VIALE RAIMONDI, 54 - 22070	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,98000%	0,98000%	0,98000%

Provincia di Varese

	VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)							
COOPERATIVA AGRICOLA LATTE VARESE CF. 00217000124	VIA UBERTI, 9 - 21100 VARESE (VA)	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	3,03000%	3,03000%	3,03000%
ENTE PARCO NATURALE REGIONALE CAMPO DEI FIORI CF. 92002760129 P.IVA 92002760129	VIA TRIESTE, 40 - 21030 BRINZIO (VA)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	20,00000%	20,00000%	20,00000%
PARCO PINETA DI APPIANO GENTILE E TRADATE CF. 01644090134	VIA MANZONI, 11 - 22070 CASTELNUOVO BOZZENTE (CO)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	13,00000%	13,00000%	13,00000%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
FONDAZIONE LODOVICO POGLIAGHI CF. 80009830128	FONDAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza della quota di partecipazione inferiore all'1%
FONDAZIONE GALLERIA D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA "SILVIO ZANELLA" CF. 03137290122	FONDAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza della quota di partecipazione inferiore all'1%
FONDAZIONE ISTITUTO INSUBRICO DI RICERCA PER LA VITA CF. 03002700122 P.IVA 03002700122	FONDAZIONE CONTROLLATA	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo
FONDAZIONE FELICITA' MORANDI CF. 95054640123	FONDAZIONE CONTROLLATA	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo
FONDAZIONE MINOPRIO CF. 01235680137	FONDAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza della quota di partecipazione inferiore all'1%
COOPERATIVA AGRICOLA LATTE VARESE CF. 00217000124	SOCIETA' PARTECIPATA	Avviata procedura concorsuale
ENTE PARCO NATURALE REGIONALE CAMPO DEI FIORI CF. 92002760129 P.IVA 92002760129	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo
PARCO PINETA DI APPIANO GENTILE E TRADATE CF. 01644090134	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri economico-patrimoniali rispetto alla soglia della capogruppo

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE CF. 02745120127	VIA MONTE GENEROSO 71/A - 21100 VARESE (VA) C.S. €10.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE CF. 95073580128	VIA DAVERIO, 10, 21100 VARESE (VA) C.S. €50.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. CF. 00322250127	PIAZZA LIBERTÀ, 1 - 21100 VARESE (VA) C.S. €13.661.263	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE CF. 03638610133 P.IVA 03638610133	VIA BORGO VICO, 148 - 22100 COMO (CO) 0.00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	22,80000%	22,80000%	22,80000%	PROPORZIONALE
ALFA S.R.L. CF. 03481930125	VIA BOTTINI, 5 GALLARATE (VA) C.S. €121.290	SOCIETA' PARTECIPATA	32,38215%	32,38215%	32,38215%	PROPORZIONALE
PARCO LOMBARDO DEL TICINO CF. 86004850151 P.IVA 08914300150	VIA ISONZO, 1 - 20013 PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI) C.S. €3.868.449	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	6,00000%	6,00000%	6,00000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS CF. 95047140124	VIA FELICE ORRIGONI, 6 - 21100 VARESE (VA) C.S. €52.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	10,19000%	10,19000%	10,19000%	PROPORZIONALE

Agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento sono state comunicate le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2024 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Varese si chiude con un risultato di esercizio negativo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a -4.413.820€.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a -4.395.527€.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a -18.293€.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Provincia di Varese

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Provincia di Varese:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Valore della produzione	100.674.471€	67.873.388€	168.547.859€	156.013.778€	12.534.081€
Costi della produzione	91.539.008€	68.059.439€	159.598.447€	156.998.758€	2.599.689€
Risultato della gestione operativa	9.135.463€	-186.051€	8.949.412€	-984.980€	9.934.392€
Proventi e oneri finanziari	-6.981.862€	648.082€	-6.333.780€	-6.578.189€	244.409€
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0€	-6.474€	-6.474€	-6.816€	342€
Proventi e oneri straordinari	-4.896.188€	211.027€	-4.685.161€	5.672.602€	-10.357.763€
Imposte sul reddito	873.040€	1.464.777€	2.337.817€	1.675.834€	661.983€
Risultato di esercizio	-3.615.627€	-798.193€	-4.413.820€	-3.573.217€	-840.603€

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Provincia di Varese	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Valore della produzione (A)	99.386.058€	7.596.018€	158.714€	503.674€
Costi della produzione (B)	90.066.960€	6.612.123€	625.247€	5.443.253€
Risultato della gestione operativa (A-B)	9.319.098€	983.895€	-466.533€	-4.939.579€
Proventi e oneri finanziari (C)	-6.981.862€	1.651€	958.997€	70.781€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	-4.896.188€	0€	0€	0€
Imposte sul reddito	873.040€	396.965€	28.332€	0€
Risultato di esercizio	-3.431.992€	588.581€	464.132€	-4.868.798€

Conto economico	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Valore della produzione (A)	20.088.374€	39.941.624€	630.175€	243.222€	168.547.859€
Costi della produzione (B)	20.218.583€	35.802.822€	571.447€	258.012€	159.598.447€
Risultato della gestione operativa (A-B)	-130.209€	4.138.802€	58.728€	-14.790€	8.949.412€
Proventi e oneri finanziari (C)	161.680€	-545.124€	-135€	232€	-6.333.780€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	-6.474€	0€	0€	-6.474€
Proventi e oneri straordinari (E)	202.311€	61.463€	-52.747€	0€	-4.685.161€
Imposte sul reddito	10.646€	1.015.297€	9.802€	3.735€	2.337.817€
Risultato di esercizio	223.136€	2.633.370€	-3.956€	-18.293€	-4.413.820€

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di 8.949.412€, inferiore di 186.051€ rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2023, invece, si registra un incremento di 9.934.392€.

Il Risultato di esercizio passa a -4.413.820€ per effetto del saldo della gestione finanziaria (-6.333.780€), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (-6.474€), del saldo della gestione straordinaria (-4.685.161€) e delle imposte sul reddito (2.337.817€).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2023 di 840.603€.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono

semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 168.547.859€, segnano una espansione di 12.534.081€ rispetto al 2023, mentre i componenti negativi, pari a 159.598.447€, hanno subito un incremento di 2.599.689€.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da tributi	39,59%	66.732.921€	61.121.873€	5.611.048€
Proventi da fondi perequativi	0,00%	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti e contributi	25,33%	42.696.378€	40.030.191€	2.666.187€
Proventi da trasferimenti correnti	22,72%	38.298.174€	35.167.912€	3.130.262€
Quota annuale di contributi agli investimenti	2,59%	4.361.769€	3.634.366€	727.403€
Contributi agli investimenti	0,02%	36.435€	1.227.913€	-1.191.478€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	28,28%	47.671.656€	47.498.656€	173.000€
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,70%	1.180.669€	1.282.339€	-101.670€
Ricavi della vendita di beni	0,11%	183.012€	214.122€	-31.110€
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	27,47%	46.307.975€	46.002.195€	305.780€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-0,01%	-18.990€	-6.360€	-12.630€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00%	0€	0€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,48%	814.549€	591.848€	222.701€
Altri ricavi e proventi diversi	6,32%	10.651.345€	6.777.570€	3.873.775€
Totale della Macro-classe A	100,00%	168.547.859€	156.013.778€	12.534.081€

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1,68%	2.674.305€	3.210.066€	-535.761€
Prestazioni di servizi	33,17%	52.939.821€	56.644.757€	-3.704.936€
Utilizzo beni di terzi	1,95%	3.105.045€	3.127.126€	-22.081€
Trasferimenti e contributi	27,68%	44.184.102€	36.510.069€	7.674.033€
Personale	16,02%	25.569.382€	24.112.824€	1.456.558€
Ammortamenti e svalutazioni	15,35%	24.498.960€	27.928.991€	-3.430.031€

Provincia di Varese

Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,01%	21.494€	-143.980€	165.474€
Accantonamenti per rischi	0,58%	920.716€	1.203.431€	-282.715€
Altri accantonamenti	1,63%	2.599.855€	766.837€	1.833.018€
Oneri diversi di gestione	1,93%	3.084.767€	3.638.637€	-553.870€
Totale della Macro-classe B	100,00%	159.598.447€	156.998.758€	2.599.689€

Il **risultato della gestione finanziaria** è negativo per 6.333.780€, con un miglioramento di 244.409€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da partecipazioni	0,00%	0€	0€	0€
Altri proventi finanziari	100,00%	1.715.790€	1.456.268€	259.522€
Totale proventi finanziari	100,00%	1.715.790€	1.456.268€	259.522€
Interessi passivi	98,60%	7.937.034€	7.123.024€	814.010€
Altri oneri finanziari	1,40%	112.536€	911.433€	-798.897€
Totale oneri finanziari	100,00%	8.049.570€	8.034.457€	15.113€
Totale della macro-classe C	100,00%	-6.333.780€	-6.578.189€	244.409€

I **proventi finanziari** riportano in confronto con il 2023 una crescita di 259.522€.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2024 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 8.049.570€, in aumento rispetto al 2023 di 15.113€, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a -6.474€, in aumento di 342€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Rivalutazioni	0,00%	0€	0€	0€
Svalutazioni	100,00%	6.474€	6.816€	-342€
Totale della macro-classe D		-6.474€	-6.816€	342€

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di -4.685.161€, con un peggioramento rispetto al 2023 di 10.357.763€.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da permessi di costruire	0,00%	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00%	0€	753.428€	-753.428€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	57,94%	2.682.913€	7.341.263€	-4.658.350€
Plusvalenze patrimoniali	40,87%	1.892.592€	67.695€	1.824.897€
Altri proventi straordinari	1,20%	55.377€	2.753€	52.624€
Totale proventi straordinari	100,00%	4.630.882€	8.165.139€	-3.534.257€
Trasferimenti in conto capitale	0,00%	0€	0€	0€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	97,86%	9.116.697€	2.461.741€	6.654.956€
Minusvalenze patrimoniali	0,07%	6.847€	0€	6.847€
Altri oneri straordinari	2,07%	192.499€	30.796€	161.703€
Totale oneri straordinari	100,00%	9.316.043€	2.492.537€	6.823.506€
Totale della Macro-classe E	100,00%	-4.685.161€	5.672.602€	-10.357.763€

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2024.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Provincia di Varese e gli organismi del perimetro di consolidamento 2024 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Provincia di Varese e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	4.411.618€	3.216.091€	0,90%	7.627.709€	6.053.678€	1.574.031€
Immobilizzazioni Materiali	440.405.081€	104.718.013€	64,21%	545.123.094€	520.480.654€	24.642.440€
Immobilizzazioni Finanziarie	70.072.668€	-61.343.777€	1,03%	8.728.891€	3.569.223€	5.159.668€
Totale Immobilizzazioni	514.889.367€	46.590.327€	66,14%	561.479.694€	530.103.555€	31.376.139€
Rimanenze	0€	305.084€	0,04%	305.084€	345.567€	-40.483€
Crediti	74.880.721€	39.953.899€	13,53%	114.834.620€	102.602.528€	12.232.092€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	111.202.202€	60.940.835€	20,28%	172.143.037€	164.398.926€	7.744.111€
Totale Attivo Circolante	186.082.923€	101.199.818€	33,84%	287.282.741€	267.347.021€	19.935.720€
Ratei e Risconti Attivi	73.905€	103.335€	0,02%	177.240€	234.841€	-57.601€
TOTALE DELL'ATTIVO	701.046.195€	147.893.480€	100,00%	848.939.675€	797.685.417€	51.254.258€
Patrimonio Netto	284.455.053€	8.245.587€	34,48%	292.700.640€	282.333.525€	10.367.115€
di cui riserva di consolidamento		3.250.187€	0,38%	3.250.187€	768.027€	2.482.160€
Fondi per Rischi e Oneri	3.994.560€	4.079.342€	0,95%	8.073.902€	5.165.103€	2.908.799€
TFR	0€	1.300.242€	0,15%	1.300.242€	1.314.544€	-14.302€
Debiti	275.154.792€	101.859.922€	44,41%	377.014.714€	359.257.124€	17.757.590€
Ratei e Risconti Passivi	137.441.790€	32.408.387€	20,01%	169.850.177€	149.615.121€	20.235.056€
TOTALE DEL PASSIVO	701.046.195€	147.893.480€	100,00%	848.939.675€	797.685.417€	51.254.258€

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 848.939.675€, di cui 561.479.694€ per immobilizzazioni, 287.282.741€ di capitale circolante e 177.240€ di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 7.627.709€ e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 866€, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 148.385€, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 80.115€, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 71.075€, avviamento 184.774€, Immobilizzazioni in corso ed acconti 2.049.209€, altre 5.093.285€.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 545.123.094€ e sono da ricondurre ai Beni demaniali (197.053.163€), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (199.017.144€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (149.052.787€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 8.728.891€, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 124.119€, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 56.849€, alle Partecipazioni in altri soggetti per 6.280.962€, ai Crediti finanziari a lungo termine 908.180€ ed alla voce Altri titoli 1.358.781€.

L'**Attivo circolante** pari a 287.282.741€ è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 305.084€.
- **Crediti**, pari a 114.834.620€, distinguibili in Crediti di natura tributaria 29.561.904€, Crediti per trasferimenti e contributi 36.466.276€, Crediti verso clienti e utenti 40.669.477€, Altri crediti 8.136.963€;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 0€, distinguibili in Partecipazioni 0€ e Altri titoli 0€.
- **Disponibilità liquide**, pari a 172.143.037€, distinguibili in Conto di tesoreria 117.500.786€, Altri depositi bancari e postali 54.621.967€, Denaro e valori in cassa 20.284€, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 0€.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 177.240€, di cui **ratei attivi** per 0€ e **risconti attivi** per 177.240€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Provincia di Varese

Stato Patrimoniale	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	6.004.024€	0€	15.380€	0€
Immobilizzazioni Materiali	439.793.298€	126.351€	6.088€	11.358.645€
Immobilizzazioni Finanziarie	6.275.986€	303.484€	881.268€	2.815€
Totale Immobilizzazioni	452.073.308€	429.835€	902.736€	11.361.460€
Rimanenze	0€	17.300€	0€	0€
Crediti	68.506.317€	5.421.343€	0€	32.819€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	111.202.202€	4.698.003€	43.520.516€	4.589.601€
Totale Attivo Circolante	179.708.519€	10.136.646€	43.520.516€	4.622.420€
Totale Ratei e Risconti Attivi	73.905€	5.498€	18.444€	4.069€
TOTALE DELL'ATTIVO	631.855.732€	10.571.979€	44.441.696€	15.987.949€

Stato Patrimoniale	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	11.495€	1.596.310€	0€	500€	7.627.709€
Immobilizzazioni Materiali	14.800€	87.776.107€	5.719.334€	328.471€	545.123.094€
Immobilizzazioni Finanziarie	0€	61.825€	0€	1.203.513€	8.728.891€
Totale Immobilizzazioni	26.295€	89.434.242€	5.719.334€	1.532.484€	561.479.694€
Rimanenze	0€	287.784€	0€	0€	305.084€
Crediti	566.164€	39.744.725€	307.503€	255.749€	114.834.620€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	5.370.522€	1.685.927€	999.107€	77.159€	172.143.037€
Totale Attivo Circolante	5.936.686€	41.718.436€	1.306.610€	332.908€	287.282.741€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	71.241€	0€	4.083€	177.240€
TOTALE DELL'ATTIVO	5.962.981€	131.223.919€	7.025.944€	1.869.475€	848.939.675€

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 848.939.675€, di cui 292.700.640€ a titolo di Patrimonio Netto, 8.073.902€ di Fondi per Rischi ed Oneri, 1.300.242€ per Trattamento di Fine Rapporto, 377.014.714€ a titolo di Debito e 169.850.177€ di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Fondo di dotazione	0€	0€	0€
Riserve	329.474.276€	319.356.070€	10.118.206€
da capitale	0€	0€	0€
da permessi di costruire	0€	0€	0€
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	311.887.216€	302.520.630€	9.366.586€
altre riserve indisponibili	17.587.060€	16.835.440€	751.620€
altre riserve disponibili	0€	0€	0€
Risultato economico dell'esercizio	-4.395.527€	-3.545.507€	-850.020€
Risultati economici di esercizi precedenti	3.031.118€	-7.399.275€	10.430.393€
Riserve negative per beni indisponibili	-36.997.383€	-27.630.797€	-9.366.586€
Totale Patrimonio netto di gruppo	291.112.484€	280.780.491€	10.331.993€
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	1.606.449€	1.580.744€	25.705€
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-18.293€	-27.710€	9.417€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	1.588.156€	1.553.034€	35.122€
Totale Patrimonio Netto	292.700.640€	282.333.525€	10.367.115€

Il patrimonio netto di 292.700.640€ segna un aumento di 10.367.115€ rispetto al Bilancio Consolidato 2023.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2024, che hanno un valore di 8.073.902€, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 0€
- per imposte 251.773€
- altri 7.822.129€
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0€.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2024 ammonta ad un valore pari a 1.300.242€, in diminuzione di 14.302€ rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 377.014.714€; registrano un incremento di 103.175.208€ rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2023 di 17.757.590€.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 217.376.479€.
- Debiti di funzionamento per 159.638.235€.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 27.759.130€.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2023 l'indebitamento finanziario segna un decremento di 7.961.727€.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 32.493.454€ e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un'espansione dei debiti verso fornitori pari a 3.788.635€.

Debiti	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Debiti da finanziamento	217.376.479€	225.338.206€	-7.961.727€
Debiti verso fornitori	32.493.454€	28.704.819€	3.788.635€
Acconti	0€	57.702€	-57.702€
Debiti per trasferimenti e contributi	61.057.285€	45.894.769€	15.162.516€
Altri debiti	66.087.496€	59.261.628€	6.825.868€
Totale Debiti	377.014.714€	359.257.124€	17.757.590€

I Ratei passivi sono pari a 115.273€, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 169.734.904€.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 169.204.580€.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Patrimonio Netto	292.076.019€	588.581€	464.132€	-4.868.798€
Fondi per Rischi e Oneri	3.994.560€	860.534€	253.365€	503.482€
TFR	0€	659.741€	115.791€	2.859€
Debiti	273.839.506€	1.599.115€	36.697.855€	78.763€
Ratei e Risconti Passivi	137.441.790€	90.642€	0€	548.936€

TOTALE DEL PASSIVO	707.351.875€	3.798.613€	37.531.143€	-3.734.758€
--------------------	--------------	------------	-------------	-------------

Stato Patrimoniale	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Patrimonio Netto	223.136€	2.633.370€	-3.956€	1.588.156€	292.700.640€
Fondi per Rischi e Oneri	2.736€	2.446.697€	12.528€	0€	8.073.902€
TFR	0€	516.303€	0€	5.548€	1.300.242€
Debiti	3.802.718€	60.473.220€	251.217€	272.320€	377.014.714€
Ratei e Risconti Passivi	0€	30.587.461€	1.177.897€	3.451€	169.850.177€
TOTALE DEL PASSIVO	4.028.590€	96.657.051€	1.437.686€	1.869.475€	848.939.675€

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2024

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle società incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche per il 2024 permane il clima di incertezza causato dal perdurare delle guerre in Europa e Medio Oriente, dagli effetti dell'aumento dei costi dell'energia nonché dei prezzi in generale che hanno portato, tra gli altri, all'aumento dei tassi di interesse al fine di ridurre il fenomeno inflazionistico, con ripercussioni, però, sul tasso di crescita.

Occorre infine segnalare, anche per l'esercizio 2024, il protrarsi dell'impegno per gli Enti Pubblici relativo al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (c.d. "PNRR") all'interno del quale sono previsti investimenti e riforme che si sviluppano intorno a sei missioni:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;

2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. istruzione e ricerca;
5. inclusione e coesione;
6. salute.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel 2025 si aggrava il clima di incertezza causato dal perdurare dei conflitti in Europa e Medio Oriente che ha innescato una serie di investimenti da parte delle Nazioni in spese per armi e militari a tutela della difesa.

La Banca Centrale Europea ha adottato politiche di contrasto alla crescita dell'inflazione che negli ultimi anni aveva raggiunto livelli considerevoli.

Si segnala infine l'introduzione dei dazi, per iniziativa degli Stati Uniti, che avranno un impatto importante sull'economia globale.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo
Amministrazione Pubblica Provincia di Varese*
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Provincia di Varese*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con
specifica indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti*
10. *Interessi e altri oneri finanziari*
11. *Gestione straordinaria*
12. *Compensi amministratori e sindaci*
13. *Strumenti derivati*
14. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Provincia di Varese è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2024. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Provincia di Varese

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Varese per l'Esercizio 2024 è iniziato con l'adozione della delibera presidenziale p.v. n. 40 del 13/03/2025 con oggetto "Individuazione delle società e degli enti strumentali da includere nel GAP "Provincia di Varese" e nel Perimetro di Consolidamento per il bilancio consolidato 2024".

Successivamente, in data 10/09/2025, con delibera presidenziale p.v. n. 127 del 10/09/2025 è stato predisposto l'"Aggiornamento degli enti e società costituenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" Provincia di Varese e il Perimetro di Consolidamento per l'approvazione schema di bilancio consolidato 2024".

E' stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2024, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Provincia di Varese

Provincia di Varese

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Delibera presidenziale n. 127 del 10/09/2025, il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE CF. 02745120127	VIA MONTE GENEROSO 71/A - 21100 VARESE (VA) C.S. €10.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE CF. 95073580128	VIA DAVERIO, 10, 21100 VARESE (VA) C.S. €50.000	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. CF. 00322250127	PIAZZA LIBERTÀ, 1 - 21100 VARESE (VA) C.S. €13.661.263	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE CF. 03638610133 P.IVA 03638610133	VIA BORGO VICO, 148 - 22100 COMO (CO)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	22,80000%	22,80000%	22,80000%	PROPORZIONALE
ALFA S.R.L. CF. 03481930125	VIA BOTTINI, 5 GALLARATE (VA) C.S. €121.290	SOCIETA' PARTECIPATA	32,38215%	32,38215%	32,38215%	PROPORZIONALE
PARCO LOMBARDO DEL TICINO CF. 86004850151 P.IVA 08914300150	VIA ISONZO, 1 - 20013 PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI) C.S. €3.868.449	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	6,00000%	6,00000%	6,00000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS CF. 95047140124	VIA FELICE ORRIGONI, 6 - 21100 VARESE (VA) C.S. €52.000	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	10,19000%	10,19000%	10,19000%	PROPORZIONALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	8.492.898€	896.880€	10,56%
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	912.757€	0€	0,00%
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	1.658.128€	1.154.454€	69,62%

Provincia di Varese

AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	20.088.374€	0€	0,00%
ALFA S.R.L.	39.965.234€	11.038€	0,03%
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	649.398€	19.223€	2,96%
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	243.222€	0€	0,00%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
PROVINCIA DI VARESE	100,00000%	14.057.062€	54,97615%
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	100,00000%	2.777.697€	10,86337%
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	100,00000%	422.884€	1,65387%
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	100,00000%	48.131€	0,18824%
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	22,80000%	175.110€	0,68484%
ALFA S.R.L.	32,38215%	7.930.077€	31,01396%
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	6,00000%	138.298€	0,54087%
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	10,19000%	20.123€	0,07870%
Totale		25.569.382€	100,00000%

Negli ultimi 3 esercizi la Provincia di Varese non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Provincia di Varese

SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
ALFA S.R.L.	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
02	<i>Giustizia</i>
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
07	<i>Turismo</i>
08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
11	<i>Soccorso civile</i>
12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>

Nr. Missione	Descrizione Missione
13	<i>Tutela della salute</i>
14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
19	<i>Relazioni internazionali</i>
20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
50	<i>Debito pubblico</i>
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione

veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2024 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2024 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2024 all'interno del Gruppo Provincia di Varese, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Provincia);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elusione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci.

In sede di istruttoria dei saldi reciproci è emersa la presenza di discordanze tra quanto contabilizzato dall'Ente e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

Provincia di Varese

Si evidenziano le discordanze emerse:

ASSEVERAZIONE							
SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTE	NATURA DELL'IMPORTO	DATI PER CAPOGRUPPO	NATURA DELL'IMPORTO	DATI PER CONTROPARTE	VARIAZIONI IN SEDE DI CONSOLIDAMENTO	DIFFERENZA
PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	CREDITI	6.347.875,38	DEBITI	6.347.875,38		
		DEBITI	851.272,92	CREDITI	851.272,92		
PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	CREDITI	26.528,58	DEBITI	26.528,58		
		DEBITI	6.791,83	CREDITI	6.791,83		
PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI VARESE	ALFA S.R.L.	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI	21.451,52	CREDITI	44.064,23	22.612,71	
PROVINCIA DI VARESE	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI VARESE	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI	4.570,00	CREDITI	4.570,00		

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- “Risultati economici di esercizi precedenti”
- “Altre Riserve indisponibili”
- “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali “a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l’iscrizione dell’avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”
- “Altre Immobilizzazioni immateriali”
- “Altri oneri straordinari”

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO				
ORGANISMI PARTECIPATI	Annullamento partecipazione nel bilancio dell’Ente Capogruppo	Annullamento rivalutazione/svalutazione	Annullamento patrimonio netto	Differenza di Annullamento
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	2.029.724€	0€	2.029.726€	-2€
AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	2.130.442€	0€	2.130.441€	1€
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	18.608.679€	0€	18.608.680€	-1€
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	1.934.391€	0€	1.934.391€	0€
ALFA S.R.L.	36.160.482€	0€	36.121.111€	39.371€
PARCO LOMBARDO DEL TICINO	1.379.930€	0€	5.569.307€	-4.189.377€
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	1.553.034€	0€	0€	1.553.034€
Totale	63.796.682€	0€	66.393.656€	-2.596.974€

Come previsto nell’Appendice Tecnica dell’Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, le differenze da annullamento positive sopra evidenziate sono state contabilizzate alla voce “Altre immobilizzazioni immateriali” dell’attivo patrimoniale, mentre quelle negative sono state

iscritte fra le riserve di consolidamento del patrimonio netto, nello specifico alla voce “Risultati economici esercizi precedenti”.

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Tale differenza, pari a 3.250.187€, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	0€	21.076€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi - emergenza idrica 2022	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	65.085€	0€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi - emergenza idrica 2022	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	244.175€	0€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi - contributo funzionamento ATO anno 2024	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	754.043€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi - contributo funzionamento ATO anno 2024	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	1.333.366€	0€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	4.117.597€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	51€	0€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	158€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	12€	0€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	2€	DA: ALFA S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	2.029.724€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	2.130.442€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	18.608.679€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	36.160.482€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione ALFA S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.379.930€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.553.034€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.934.391€	0€	DA: Provincia di Varese Annullamento partecipazione AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPA.BIV.1.b - impre	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	0€	10.000€	DA: AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	2.019.726€	DA: AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	2.080.442€	DA: AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO

Provincia di Varese

Riserva	0€	50.000€	DA: AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	1€	0€	DA: AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	13.661.263€	DA: SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	4.947.417€	DA: SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	20.962.080€	DA: ALFA S.R.L. Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	15.119.755€	DA: ALFA S.R.L. Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	39.276€	DA: ALFA S.R.L. Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	533.664€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	232.107€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	770.108€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	4.033.428€	DA: PARCO LOMBARDO DEL TICINO Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.934.391€	DA: AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	2€	0€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento negativa AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	1€	0€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento negativa SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	4.189.377€	0€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento negativa PARCO LOMBARDO DEL TICINO	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	1€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento positiva AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	39.371€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento positiva ALFA S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	1.553.034€	DA: Provincia di Varese Allocazione differenza di annullamento positiva FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	3.250.187€	0€	DA: Provincia di Varese Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 3.031.118€ e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Provincia di Varese	-4.406.213€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	7.437.331€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	3.031.118€

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
1) Verso clienti	155.000€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	155.000€	0€	0€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€	155.000€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€	155.000

Provincia di Varese

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€

Provincia di Varese

8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€	0€

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Ratei attivi				
Altri	0€	0€	0€	0€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	0€	0€	0€
Risconti attivi				

Provincia di Varese

Assicurazioni	0€	0€	7.652€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	8.487€	0€
Altri	73.905€	5.498€	2.305€	4.069€
Tot Risconti attivi	73.905€	5.498€	18.444€	4.069€
Totale Ratei e Risconti Attivi	73.905€	5.498€	18.444€	4.069€

Ratei e risconti attivi	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Ratei attivi					
Altri	0€	0€	0€	0€	0€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	0€	0€	0€	0€
Risconti attivi					
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€	7.652€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€	8.487€
Altri	0€	71.241€	0€	4.083€	161.101€
Tot Risconti attivi	0€	71.241€	0€	4.083€	177.240€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	71.241€	0€	4.083€	177.240€

Ratei e risconti passivi	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Ratei passivi				
Altri	0€	90.642€	0€	22.063€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	0€	90.642€	0€	22.063€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	137.441.790€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	526.873€
Tot Risconti passivi	137.441.790€	0€	0€	526.873€

Provincia di Varese

Totale Ratei e Risconti Passivi	137.441.790€	90.642€	0€	548.936€
--	---------------------	----------------	-----------	-----------------

Ratei e risconti passivi	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Ratei passivi					
Altri	0€	0€	2.568€	0€	115.273€
Bancari	0€	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	0€	0€	2.568€	0€	115.273€
Risconti passivi					
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	0€	30.587.461€	1.175.329€	0€	169.204.580€
Altri	0€	0€	0€	3.451€	530.324€
Tot Risconti passivi	0€	30.587.461€	1.175.329€	3.451€	169.734.904€
Totale Ratei e Risconti Passivi	0€	30.587.461€	1.177.897€	3.451€	169.850.178€

Accantonamenti per rischi	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Acc.to per rischi potenziali	0€	509.461€	0€	0€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	509.461€	0€	0€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	2.347.692€	0€	44.645€	0€
Tot Altri accantonamenti	2.347.692€	0€	44.645€	0€
Totale Accantonamenti	2.347.692€	509.461€	44.645€	0€

Provincia di Varese

Accantonamenti per rischi	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Acc.to per rischi potenziali	0€	411.255€	0€	0€	920.716€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	411.255€	0€	0€	920.716€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	2.736€	0€	1.200€	203.582€	2.599.855€
Tot Altri accantonamenti	2.736€	0€	1.200€	203.582€	2.599.855€
Totale Accantonamenti	2.736€	411.255€	1.200€	203.582€	3.520.571€

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Oneri finanziari	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	6.983.665€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	390€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€

Provincia di Varese

Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	1.877€	52€	0€
Totale Oneri Finanziari	6.983.665€	2.267€	52€	0€

Oneri finanziari	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€	6.983.665€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	952.844€	135€	0€	953.369€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	1.451€	0€	109.156€	112.537€
Totale Oneri Finanziari	0€	954.296€	135€	109.156€	8.049.571€

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.353.898€	0€	0€	0€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	1.887.347€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Altri	50.170€	0€	0€	0€
Totale proventi	4.291.415€	0€	0€	0€
Oneri straordinari				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	8.998.694€	0€	0€	0€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	5.101€	0€	0€	0€
Altri	183.808€	0€	0€	0€

Provincia di Varese

Totale oneri	9.187.603€	0€	0€	0€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	-4.896.188€	0€	0€	0€

Oneri e proventi straordinari	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Proventi straordinari					
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	202.253€	61.707€	65.055€	0€	2.682.913€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	2.778€	0€	2.467€	0€	1.892.592€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	5.207€	0€	60.584€
Totale proventi	205.031€	61.707€	72.728€	0€	4.630.881€
Oneri straordinari					
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	244€	117.759€	0€	9.116.698€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	1.746€	0€	0€	0€	6.847€
Altri	974€	0€	7.717€	0€	192.499€
Totale oneri	2.720€	244€	125.476€	0€	9.316.044€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	202.311€	61.463€	-52.748€	0€	-4.685.162€

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Compensi cariche sociali	PROVINCIA DI VARESE	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
Amministratori	0€	0€	0€	17.658€
Revisori	118.000€	13.830€	10.150€	0€
Sindaci	0€	0€	0€	10.400€
Totale	118.000€	13.830€	10.150€	28.058€

Compensi cariche sociali	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	ALFA S.R.L.	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	Totale
Amministratori	0€	145.164€	0€	15.500€	178.322€
Revisori	0€	27.000€	0€	8.500€	177.480€
Sindaci	0€	37.250€	0€	0€	47.650€
Totale	0€	209.414€	0€	24.000€	403.452€

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Provincia di Varese e le società consolidate non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice alla Nota viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.200.000€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.200.000€	Elisione Costi @ Ricavi - oneri retributivi
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.200.000€	0€	CAPOGRUPPO	1.200.000€	Elisione Costi @ Ricavi - oneri retributivi
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.347.875€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	6.347.875€	Elisione Debiti @ Crediti - oneri retributivi
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.347.875€	CAPOGRUPPO	6.347.875€	Elisione Debiti @ Crediti - oneri retributivi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.800€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.800€	Elisione Ricavi @ Costi - servizio catering
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.800€	CAPOGRUPPO	1.800€	Elisione Ricavi @ Costi - servizio catering
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	450.000€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	450.000€	Elisione Ricavi @ Costi - compartecipazione attività
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	450.000€	CAPOGRUPPO	450.000€	Elisione Ricavi @ Costi - compartecipazione attività

Provincia di Varese

CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	750€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	750€	Elisione Ricavi @ Costi - attività di valutazione
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	750€	CAPOGRUPPO	750€	Elisione Ricavi @ Costi - attività di valutazione
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	984€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	984€	Elisione Ricavi @ Costi - servizio WELCOME COFFEE
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	984€	CAPOGRUPPO	984€	Elisione Ricavi @ Costi - servizio WELCOME COFFEE
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	21.360€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	21.360€	Elisione Ricavi @ Costi - apprendistato
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	21.360€	CAPOGRUPPO	21.360€	Elisione Ricavi @ Costi - apprendistato
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	36.593€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	36.593€	Elisione Ricavi @ Costi -
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	36.593€	CAPOGRUPPO	36.593€	Elisione Ricavi @ Costi -
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	273.610€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	273.610€	Elisione Ricavi @ Costi - orientamento lavoro
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	273.610€	CAPOGRUPPO	273.610€	Elisione Ricavi @ Costi - orientamento lavoro
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	111.783€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	111.783€	Elisione Ricavi @ Costi -
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	111.783€	CAPOGRUPPO	111.783€	Elisione Ricavi @ Costi -
CE.B.14.b	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0€	2.236€	CAPOGRUPPO	2.236€	Allineamento ammortamenti per elisione quota Fabbricati
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	2.236€	0€	CAPOGRUPPO	2.236€	Allineamento ammortamenti per elisione quota Fabbricati
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.000€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.000€	Elisione Crediti @ Debiti - servizio catering
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.000€	0€	CAPOGRUPPO	1.000€	Elisione Crediti @ Debiti - servizio catering

Provincia di Varese

SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	13.680€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	13.680€	Elisione Crediti @ Debiti - apprendistato
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	13.680€	0€	CAPOGRUPPO	13.680€	Elisione Crediti @ Debiti - apprendistato
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.200€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	1.200€	Elisione Crediti @ Debiti - piano disabili
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.200€	0€	CAPOGRUPPO	1.200€	Elisione Crediti @ Debiti - piano disabili
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	273.610€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	273.610€	Elisione Crediti @ Debiti - orientamento lavoro
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	273.610€	0€	CAPOGRUPPO	273.610€	Elisione Crediti @ Debiti - orientamento lavoro
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	111.783€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	111.783€	Elisione Crediti @ Debiti - manutenzione straordinaria
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	111.783€	0€	CAPOGRUPPO	111.783€	Elisione Crediti @ Debiti - manutenzione straordinaria
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	900.000€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	900.000€	Elisione Crediti @ Debiti - compartecipazione attività
SPP.D.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	900.000€	0€	CAPOGRUPPO	900.000€	Elisione Crediti @ Debiti - compartecipazione attività
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	8.504€	ALFA S.R.L.	26.261€	Allineamento Ricavi a dato contabile Ente Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	8.504€	0€	ALFA S.R.L.	26.261€	Allineamento Ricavi a dato contabile Ente Capogruppo
CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	23.712€	ALFA S.R.L.	73.225€	Allineamento Costi a dato contabile Ente Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	23.712€	0€	ALFA S.R.L.	73.225€	Allineamento Costi a dato contabile Ente Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	7.323€	ALFA S.R.L.	22.613€	Allineamento Crediti a dato contabile Ente Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	7.323€	0€	ALFA S.R.L.	22.613€	Allineamento Crediti a dato contabile Ente Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.806€	ALFA S.R.L.	5.578€	Elisione Costi @ Ricavi - rimborso note di credito

Provincia di Varese

CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.806€	0€	CAPOGRUPPO	5.578€	Elisione Costi @ Ricavi - rimborso note di credito
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	11.038€	0€	ALFA S.R.L.	34.086€	Elisione Ricavi @ Costi - acqua potabile
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	11.038€	CAPOGRUPPO	34.086€	Elisione Ricavi @ Costi - acqua potabile
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	4.819€	ALFA S.R.L.	14.882€	Elisione Crediti @ Debiti - acqua ceresio
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	4.819€	0€	CAPOGRUPPO	14.882€	Elisione Crediti @ Debiti - acqua ceresio
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.128€	ALFA S.R.L.	6.570€	Elisione Crediti @ Debiti - restituzione errati versamenti
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.128€	0€	CAPOGRUPPO	6.570€	Elisione Crediti @ Debiti - restituzione errati versamenti
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	16.923€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	16.923€	Elisione Costi @ Ricavi - locazione immobile
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	16.923€	0€	CAPOGRUPPO	16.923€	Elisione Costi @ Ricavi - locazione immobile
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	9.520€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	9.520€	Elisione Costi @ Ricavi - spese condominiali
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	9.520€	0€	CAPOGRUPPO	9.520€	Elisione Costi @ Ricavi - spese condominiali
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	12.000€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	12.000€	Elisione Costi @ Ricavi - locazione immobile
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	12.000€	0€	CAPOGRUPPO	12.000€	Elisione Costi @ Ricavi - locazione immobile
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3.659€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	3.659€	Elisione Costi @ Ricavi - restituzione errati versamenti
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.659€	0€	CAPOGRUPPO	3.659€	Elisione Costi @ Ricavi - restituzione errati versamenti
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	44.505€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	44.505€	Elisione Costi @ Ricavi - bigliettazione eremo
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	44.505€	0€	CAPOGRUPPO	44.505€	Elisione Costi @ Ricavi - bigliettazione eremo

Provincia di Varese

SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	26.529€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	26.529€	Elisione Debiti @ Crediti - oneri retributivi
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	26.529€	CAPOGRUPPO	26.529€	Elisione Debiti @ Crediti - oneri retributivi
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	4.442€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	4.442€	Elisione Ricavi @ Costi - ricavi in conto energia ceduti
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	4.442€	CAPOGRUPPO	4.442€	Elisione Ricavi @ Costi - ricavi in conto energia ceduti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	650.012€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	650.012€	Elisione Ricavi @ Costi - canone di locazione 2024
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	650.012€	CAPOGRUPPO	650.012€	Elisione Ricavi @ Costi - canone di locazione 2024
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	500.000€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	500.000€	Elisione Ricavi @ Costi - implementazione centro emergenze
SPA.BIII.3	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	500.000€	CAPOGRUPPO	500.000€	Elisione Ricavi @ Costi - implementazione centro emergenze
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.792€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	6.792€	Elisione Crediti @ Debiti - canone di locazione 2024
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.792€	0€	CAPOGRUPPO	6.792€	Elisione Crediti @ Debiti - canone di locazione 2024
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.223€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	320.382€	Elisione Ricavi @ Costi - quota consortile
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	19.223€	CAPOGRUPPO	320.382€	Elisione Ricavi @ Costi - quota consortile
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	274€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	4.570€	Elisione Crediti @ Debiti - manutenzione piantumazione sottopassi
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	274€	0€	CAPOGRUPPO	4.570€	Elisione Crediti @ Debiti - manutenzione piantumazione sottopassi
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	21.076€	0€	ALFA S.R.L.	65.085€	Elisione Ricavi @ Costi - emergenza idrica 2022
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	65.085€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	65.085€	Elisione Ricavi @ Costi - emergenza idrica 2022
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	44.009€	0€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi - emergenza idrica 2022

Provincia di Varese

CE.B.18	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	244.175€	ALFA S.R.L.	754.043€	Elisione Costi @ Ricavi - contributo funzionamento ATO anno 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	754.043€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	754.043€	Elisione Costi @ Ricavi - contributo funzionamento ATO anno 2024
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	509.868€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi - contributo funzionamento ATO anno 2024
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	1.333.366€	ALFA S.R.L.	4.117.597€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	4.117.597€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	4.117.597€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.784.231€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	51€	ALFA S.R.L.	158€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	158€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	158€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	107€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	12€	ALFA S.R.L.	37€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	2€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	37€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	10€	0€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	2.029.724€	CAPOGRUPPO	2.029.724€	Annullamento partecipazione AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	2.029.724€	0€	RISERVA	2.029.724€	Annullamento partecipazione AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	2.130.442€	CAPOGRUPPO	2.130.442€	Annullamento partecipazione AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	2.130.442€	0€	RISERVA	2.130.442€	Annullamento partecipazione AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce

Provincia di Varese

						SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	18.608.679€	CAPOGRUPPO	18.608.679€	Annullamento partecipazione SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	18.608.679€	0€	RISERVA	18.608.679€	Annullamento partecipazione SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	36.160.482€	CAPOGRUPPO	36.160.482€	Annullamento partecipazione ALFA S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	36.160.482€	0€	RISERVA	36.160.482€	Annullamento partecipazione ALFA S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.379.930€	CAPOGRUPPO	1.379.930€	Annullamento partecipazione PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.379.930€	0€	RISERVA	1.379.930€	Annullamento partecipazione PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.553.034€	CAPOGRUPPO	1.553.034€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESE ONLUS voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.553.034€	0€	RISERVA	1.553.034€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESE ONLUS voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.934.391€	CAPOGRUPPO	1.934.391€	Annullamento partecipazione AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPA.BIV.1.b - impre
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.934.391€	0€	RISERVA	1.934.391€	Annullamento partecipazione AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPA.BIV.1.b - impre
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili

Provincia di Varese

SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ALFA S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ALFA S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. PARCO LOMBARDO DEL TICINO voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPP.All.e - altre riserve ind
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE voce SPP.All.e - altre riserve ind
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE

Provincia di Varese

SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE

Provincia di Varese

SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.

Provincia di Varese

				PROVINCIA DI VARESE S.R.L.		
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi ALFA S.R.L.

Provincia di Varese

SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Calc. Pert. Terzi PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	9.151€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	9.151€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	5.299€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	5.299€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS

Provincia di Varese

SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.206.970€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	1.206.970€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	18.293€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	18.293€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	1.221.420€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	1.221.420€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	18.293€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	18.293€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE

Provincia di Varese

				COMO, LECCO E VARESE		
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Calc. Pert. Terzi AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	2.029.726€	RISERVA	2.029.726€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	10.000€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	10.000€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.019.726€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA	2.019.726€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE

Provincia di Varese

				PROVINCIA DI VARESE		
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	2.130.441€	RISERVA	2.130.441€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.080.442€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	2.080.442€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	50.000€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	50.000€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE

Provincia di Varese

SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE	0€	Ann. Patr. N. AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	18.608.680€	RISERVA	18.608.680€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	13.661.263€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	13.661.263€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.947.417€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	4.947.417€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	36.121.111€	RISERVA	36.121.111€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	20.962.080€	0€	ALFA S.R.L.	20.962.080€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	15.119.755€	0€	ALFA S.R.L.	15.119.755€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	39.276€	0€	ALFA S.R.L.	39.276€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.

Provincia di Varese

SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ALFA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. ALFA S.R.L.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	5.569.307€	RISERVA	5.569.307€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	533.664€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	533.664€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	232.107€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	232.107€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	770.108€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	770.108€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.033.428€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	4.033.428€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	PARCO LOMBARDO DEL TICINO	0€	Ann. Patr. N. PARCO LOMBARDO DEL TICINO
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS

Provincia di Varese

SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.934.391€	RISERVA	1.934.391€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.934.391€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	1.934.391€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE

Provincia di Varese

				COMO, LECCO E VARESE		
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE	0€	Ann. Patr. N. AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO, LECCO E VARESE
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	2€	0€	RISERVA	2€	Allocazione differenza di annullamento negativa AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	2€	CAPOGRUPPO	2€	Allocazione differenza di annullamento negativa AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1€	0€	RISERVA	1€	Allocazione differenza di annullamento negativa SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	1€	CAPOGRUPPO	1€	Allocazione differenza di annullamento negativa SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE S.R.L.
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	4.189.377€	0€	RISERVA	4.189.377€	Allocazione differenza di annullamento negativa PARCO LOMBARDO DEL TICINO
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	4.189.377€	CAPOGRUPPO	4.189.377€	Allocazione differenza di annullamento negativa PARCO LOMBARDO DEL TICINO
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	1€	RISERVA	1€	Allocazione differenza di annullamento positiva AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1€	0€	CAPOGRUPPO	1€	Allocazione differenza di annullamento positiva AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ATO 11 - PROVINCIA DI VARESE
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	39.371€	RISERVA	39.371€	Allocazione differenza di annullamento positiva ALFA S.R.L.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	39.371€	0€	CAPOGRUPPO	39.371€	Allocazione differenza di annullamento positiva ALFA S.R.L.
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	1.553.034€	RISERVA	1.553.034€	Allocazione differenza di annullamento positiva FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1.553.034€	0€	CAPOGRUPPO	1.553.034€	Allocazione differenza di annullamento positiva

Provincia di Varese

						FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO ONLUS
SPP.AIV	CHIUSURA	0€	3.250.187€	CAPOGRUPPO	3.250.187€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CONS	CHIUSURA	3.250.187€	0€	RISERVA	3.250.187€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti