



Curriculum Vitae Europass

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome(i) / Nome(i) **D'ARIES CIRO**

Indirizzo(i)

Telefono(i)

Fax

E-mail

Cittadinanza Italiana

Data di nascita

Sesso Maschile

ESPERIENZE PROFESSIONALI

CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Date 2013 – 2017; dal 2020

Lavoro o posizione ricoperti Consulente

Principali attività e responsabilità Nomina ad Esperto della Corte dei Conti a supporto nella definizione delle linee guida in materia di revisione economico-finanziaria degli Enti Locali e nell'attività delle Sezioni Regionali di controllo.

Nome e indirizzo del datore di lavoro **CORTE DEI CONTI - ROMA**

Date 2016-2019; 2020-2022

Lavoro, principali attività e responsabilità Componente nel Collegio Revisori dei Conti

Nome e indirizzo del datore di lavoro **COMMISSIONE DI GARANZIA DELL'ATTUAZIONE DELLA LEGGE SULLO SCIOPERO NEI SERVIZI PUBBLICI ESSENZIALI – GOVERNO ITALIANO**

Date 2014 – 2015

Lavoro, principali attività e responsabilità Membro del Gruppo di Lavoro Centrale nell'ambito del Progetto "Performance PA e le sfide della Spending Review"

Nome e indirizzo del datore di lavoro **FORMEZ. PA/ MINISTERO FUNZIONE PUBBLICA**

Date	2011/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Twinning Project Italia -Turchia: “IMPROVING DATA QUALITY IN PUBLIC ACCOUNTS” Progetto Europeo finalizzato alla Formazione dei Dirigenti della Ragioneria dello Stato Turca (Sede dei lavori – Ankara)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - FORMEZ
Date	2010-2012
Lavoro o posizione ricoperti	Co-Responsabile della Ricerca
Principali attività e responsabilità	Analisi delle banche dati realizzate, gestite e di responsabilità esclusiva del Dipartimento della Funzione Pubblica (Progetto Perla.PA) . – e in particolare sulla <i>CONSOC (comunicazione dati consorzi e società partecipate dalle P.A.)</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	MINISTERO PER LE RIFORME E LE INNOVAZIONI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA
Date	2013; dal 2018
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente Fiscale
Principali attività e responsabilità	<i>Supporto agli uffici fiscali in tema di IVA e IRAP ed in materia contabile</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	I.C.E. – AGENZIA PER LA PROMOZIONE ALL’ESTERO E L’INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE
Date	2012 (e 2010-2011)
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente Fiscale
Principali attività e responsabilità	<i>Supporto agli uffici fiscali in tema di IVA e IRAP</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	I.C.E. - ISTITUTO PER IL COMMERCIO ESTERO
Date	2009
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico Professionale
Principali attività e responsabilità	<i>Studio di Fattibilità “Polo Bibliotecario Parlamentare” per un maggior Sviluppo ed Economicità della Gestione</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SENATO DELLA REPUBBLICA ITALIANA
Date	2007
Lavoro o posizione ricoperti	Co-Responsabile della Ricerca
Principali attività e responsabilità	<i>Introduzione di un Modello Innovativo di Programmazione e Controllo finalizzato alla Qualificazione della Spesa e all'Incremento del livello di Efficacia, Efficienza ed Economicità della Politica del Dipartimento della Funzione Pubblica</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	MINISTERO PER LE RIFORME E LE INNOVAZIONI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

ATTIVITÀ DIDATTICA UNIVERSITARIA	
Date	Dall'A.A. 1995/1996
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto – Cultore
Principali attività e responsabilità	Corso: “ <i>Gestione delle Pubbliche Amministrazioni e non Profit</i> ”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – MILANO – FACOLTÀ DI ECONOMIA
Date	2008/2009 ; 2016/2017; 2017/2018
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	Corso: “ <i>L'analisi dei servizi Pubblici locali</i> ”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA – FACOLTÀ DI ECONOMIA
Date	2002 - 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	Corso: <i>Rapporti Economici con la Pubblica Amministrazione</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITÀ DI BOLOGNA – SEDE DI FORLÌ - FACOLTÀ DI ECONOMIA
Date	1998 - 2002
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	Titolare del Corso: <i>Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA –SEDE DI FORLÌ – FACOLTÀ DI ECONOMIA

**PRINCIPALI ATTIVITÀ
PROFESSIONALI SVOLTE PER LA
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

COMUNE DI PAVIA:

- *Incarico affidato dal Comune di Pavia - a seguito gara - con determinazione dirigenziale numero 549 del 29/03/2019, alla D'ARIES & PARTNERS avente per oggetto il servizio di **valutazione della quota di partecipazione del Comune di Pavia nella società Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A.** e delle eventuali attività di assistenza connesse nella fase di contenzioso con la Società a seguito dell'esercizio del diritto di recesso da parte del Comune di Pavia ai sensi dell'articolo 1, comma 569 della legge 147/2013.*

REGIONE LOMBARDIA:

- *Redazione Bilancio Sociale – Servizi Sociali (2004-2005) – Gruppo di Ricerca dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

- FORMEZ - MINISTERO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

- *Consulente Economico- Fiscale e Membro di Commissioni per la Valutazione di Progetti di Ricerca e di Attribuzione di Fondi Pubblici Vincolati agli Enti Territoriali*

FONDAZIONE I.R.C.C.S. – ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA

- *Servizio di assistenza fiscale e tributaria (dal 1/11/2017 al 31/03/2019) nelle seguenti aree di attività:*

- ***Area Fiscale: Attività di controllo fiscale periodiche (IVA, IRAP, IMU)***
- *Area Contabile: pareri in materia di contabilità economica e contabilità generale*
- *Area Bilancio: servizio di supporto formativo per il bilancio consuntivo aziendale, per le scritture contabili di particolare complessità relativi principi contabili*
- *Attività di supporto e altro: supporto nei rapporti con l'Agenzia delle Entrate; pareri espressi in merito alle materie ricomprese in ambito contabile/fiscale/bilancio*

PROVINCIA DI LUCCA (ANNO 2008/2009)

- *Attività di Assistenza per la Governance delle Società e delle Fondazioni Partecipate;*
- ***Analisi economico-finanziaria; formulazione di Budget e Modelli Organizzativi e Giuridici per la esternalizzazione dei Centri per l'Impiego***

COMUNE DI ROMA (2011 - 2015):

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP*
- *Attività di formazione In-House a dirigenti e funzionari su tematiche fiscali Iva e Irap*

COMUNE DI MILANO (ANNI 2000-2002 E 2017; 2018):

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod..*
- *Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate*
- *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*
- *Corresponsabile del Progetto Bilancio Consolidato in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano*

• **COMUNE DI CINISELLO BALSAMO (MI) (2000-2010 E 2013-2014):**

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.*
- *Realizzazione dello studio di fattibilità, finanziato dalla Regione Lombardia, volto a definire:*
 - *Soggetto Giuridico del Museo di Fotografia Contemporanea e relativo Statuto (Museo di Villa Ghirlanda);*
 - *Il Modello organizzativo – economico – gestionale;*
 - *La gestione delle Collezioni Fotografiche, anche su web, alla luce della normativa che regola il diritto d'autore, convenzioni tipo e contratti d'uso.*
- *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*
- *Riorganizzazione delle Società Partecipate – Ricerca Modelli Organizzativi e Gestionali per assicurare massima economicità delle attività esternalizzate*

- **COMUNE DI PADERNO DUGNANO (MI) (2008-2009):**
 - Attività di **Revisore Contabile** in qualità di Presidente del Collegio – Triennio 1997/1999 – 1999/2001
 - Realizzazione del Bilancio Consolidato tra Ente Locale e Società Partecipate – Anno 2008
- **COMUNE DI RHO (MI) (A PARTIRE DAL 2000):**
 - Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP**, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.
 - Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali.
 - Incarico per Studio dei Modelli Alternativi Gestionali per la gestione dell'Istituendo Teatro comunale "De Silva"(2020) – Scenari Strategici alternativi
- **COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE (MI):**
 - Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP (dal 2004 al 2015)**
 - Redazione Bilancio Sociale (2004)
 - Governance Partecipazioni Pubbliche - Assistenza all'Esteralizzazione dei Servizi Pubblici Locali
 - Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali
- **COMUNE DI ARESE (MI) (A PARTIRE DAL 2003 AL 2016):**
 - Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA e Irapp**
 - Assistenza all'Esteralizzazione dei Servizi Pubblici Locali
 - Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali.
 - Bilancio Sociale Esercizio 2005 e 2006
- **COMUNE DI CUSANO MILANINO (MI) (ANNI 2002/03):**
 - Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP**, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art .
- **COMUNE DI BELLUSCO (MI):**
 - Attività di **Revisore Contabile**, in qualità di Presidente del Collegio Sindacale per il triennio giugno '00 – giugno '03
 - Redazione Mappa Strategica (Programmi e Progetti)
 - Redazione Bilancio Sociale
- **COMUNE DI MELZO (MI):**
 - Attività di Controllo di Gestione e Componente del Nucleo di Valutazione
- **COMUNE DI BAREGGIO (MI)(A PARTIRE DAL 2006):**
 - Studio Fattibilità Esteralizzazione Servizi Pubblici – Individuazione Modello Giuridico e Fabbisogno Organizzativo, Economico e Finanziario
 - Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP**, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza

all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate

Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e Fiscali

- **COMUNE DI ROZZANO (MI) (ANNI 2008-2009):**

Formazione In-House sulla Governance delle Società Partecipate – Modelli di Riorganizzazione del Gruppo Comunale – Analisi di Bilancio Partecipate - Rivisitazione Contratti di Servizio

- **COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO(MI) (A PARTIRE DAL 2007):**

Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.

Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali

Valutazione ed attività di supporto alla riorganizzazione dei Servizi Pubblici Locali e delle Società Partecipate

- **COMUNE DI BUCCINASCO (MI) (2009):**

Rivisitazione Statuto e Contratti di Servizio dell'Azienda Speciale

- **COMUNE DI PORCARI (LU) (2008):**

Studio Fattibilità Gestione Farmacia Comunale – Individuazione Modello Giuridico e Fabbisogno Organizzativo, Economico e Finanziario

- **COMUNE DI MAGENTA (MI) (2009 - 2015):**

Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP

Formazione del Personale su tematiche fiscali IVA e IRAP

Formazione e Supporto alla Governance delle Società Partecipate

- **COMUNE DI FERRARA (2009):**
 - Progetto “Governance e Partecipate” – Holding Ferrara servizi in collaborazione con Consorzio Ferrara Ricerche –Università di Ferrara
- **COMUNE DI LENTATE SUL SEVESO (2009):**
 - Farmacia di Copreno /Comune di Lentate sul Seveso – Percorso Formativo in tema di “Governance delle Società Partecipate dagli Enti Locali”
- **COMUNE DI BUSTO ARSIZIO (MI) (DAL 2009):**
 - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP
 - Formazione del Personale su tematiche fiscali IVA e IRAP
 - Formazione e Supporto alla Governance delle Società Partecipate
 - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all’alienazione della quota detenuta in SEA S.p.A. (2017)
 - PERIZIA ASSEVERATA DI STIMA del valore complessivo del servizio farmaceutico e del correlato ramo aziendale costituito dalle 4 farmacie in capo ad AGESP S.p.A (2016);
 -
- **COMUNE DI TREVIGLIO (BG) (DAL 2010)**
 - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione della Perizia giurata di Stima in relazione all’alienazione di una quota di partecipazione nella Società delle farmacie comunali (Società Mista)
 - Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP
- **COMUNE DI PONTE DI LEGNO (BS) (2010/2011)**
 - Incarico professionale inerente lo studio sulle società partecipate dal Comune
- **COMUNE DI PIOLTELLO (MI) (2011 - 2014)**
 - Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune
 - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione della Perizia giurata di Stima in relazione all’alienazione di una quota di partecipazione nella Società delle farmacie comunali (Società Mista)
- **COMUNE DI ERBA (CO) (2012-2013)**
 - Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune
- **COMUNE DI SEVESO (MB) (DAL 2012)**
 - Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune
 - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all’operazione di cessione delle quote detenute in Gelsia S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l. a fronte dell’acquisto di azioni della AEB S.p.A.
- **COMUNE DI SAN GIOVANNI LUPATOTO (VR) (2013)**
 - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione di Perizia Giurata di Stima in relazione all’alienazione di quote della società FARMA.CO, società partecipata dal Comune di San Giovanni Lupatoto (Società Mista)

- **COMUNE DI CAPANNORI (LU) (2013)**
 - Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione alla concessione delle Farmacie Comunali di Capannori in capo alla Capannori Servizi S.r.l., società in house providing del Comune di Capannori
- **Comune di Meda – 2015**
 - *Parere di Congruità dell'Offerta economica presentata da Società a totale capitale pubblico per l'affidamento in-house providing della realizzazione e gestione della istituenda Farmacia comunale*
- **Comune di Vittuone – 2016**
 - *Servizio di “Valutazione della partecipazione del Comune nella Società Mista comunale srl e per il supporto nella procedura di dismissione della stessa quota*
- **Comune di Gorla maggiore – 2018**
 - *Supporto per la predisposizione di attività di perizia di stima del valore della partecipata del Comune di Gorla Maggiore nella Società Accam S.p.A, ai fini della cessione della quota posseduta*
- **Comune di Varedo – 2018**
 - *Attività di elaborazione di Parere relativo alla determinazione delle condizioni economiche da porre a base della nuova gara per la Concessione delle Farmacie Comunali di Varedo;*
- **Comune di Mesero - 2018**
 - *“Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell’offerta economica presentata dalla Società ASM S.R.L., per l’affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione delle Centrali Termiche per il periodo 2018-2023”*
- **Comune di Vanzago - 2018**
 - *“Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell’offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l’affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione dei tributi e della loro riscossione per il periodo 2018-2024”*
- **Comune di Lainate - 2018**
 - *“Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell’offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l’affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione dei Parcheggi a pagamento 2019-2022”*
 - *“Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell’offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l’affidamento diretto In-House del servizio di gestione del Patrimoniale Comunale per il periodo 2019-2023*
- **Comune di Gerenzano - 2018**
 - *“Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell’offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l’affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione dei Tributi e delle relative attività di accertamento e riscossione per il periodo 2019-2023”*

- **Comune di Nerviano – 2018-2019**
 - *Attività di supporto all'individuazione della strategia degli organismi partecipati dal comune, all'individuazione del modello organizzativo ideale dell'ufficio partecipate e alla razionalizzazione economica-giuridica dei contratti in essere con i vari OO.PP.*
 - *Incarico di Perizia Giurata di Stima delle Quote di partecipazione del Comune in Accam Spa, Società In-House a partecipazione congiunta di diversi Comuni*
- **Comune di Limbiate – 2019**
 - *Attività di supporto ed analisi del contesto territoriale per l'individuazione della soluzione ottimale della gestione della farmacia comunale attualmente gestita "in economia"*
- **Comune di Senago – 2019-2020**
 - *"Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell'offerta economica presentata dalla Società ATES S.R.L., per l'affidamento diretto In-House del servizio di gestione Calore per il periodo 2020-2032.*
- **Comune di Cabiante - 2020**
 - *Perizia giurata di Stima del valore della quota di partecipazione dell'Ente Socio in Cap Holding SpA e in Lario Reti Holding SpA (Società In-House partecipate da diversi Comuni per la gestione del S.I.I.)*
- **Saronno Servizi SpA - 2020**
 - *Perizia giurata di Stima del valore economico delle azioni della Società Saronno Servizi SpA finalizzata all'ingresso di nuovi Soci Pubblici, mediante cessione di Azioni*
- **Comune di Meda- 2020**
 - *Redazione di un parere giurato di congruità del valore economico delle azioni detenute dal Comune di Meda nel capitale di AEB S.p.A., anche tenendo conto del valore stabilito dall'Organo Amministrativo, ai fini dell'esercizio del diritto di recesso, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2437ter c.c.;*
 - *Attività di supporto all'Ente nella predisposizione di tutti gli atti connessi alla procedura di dismissione/liquidazione delle azioni, sino all'effettivo incasso del relativo controvalore.*

INCARICHI OIV	ESPERIENZA MATURATA QUALE COMPONENTE OIV/ NUCLEO DI VALUTAZIONE
	<ol style="list-style-type: none"> 1. COMUNE DI CERANO COMPONENTE UNICO DELL'OIV [2011 – 2012]; 2. COMUNE DI LUCERA COMPONENTE UNICO DELL'OIV [2014 - 2015]; 3. COMUNE DI PADERNO DUGNANO COMPONENTE OIV [1999-2004].
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>29/03/2007</p> <p>DOTTORATO DI RICERCA</p> <p>Economia Aziendale e degli Intermediari Finanziari (giudizio <i>Ottimo</i>)</p> <p>UNIVERSITA' DI FERRARA</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>31/10/1987</p> <p>LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO (votazione <i>110/110 e lode</i>)</p> <p>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p>	<p>1988</p> <p>ESAME DI STATO</p> <p>Abilitazione dell'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>21/06/1989</p> <p>CORSO DI PERFEZIONAMENTO</p> <p>In Diritto Tributario di Impresa</p> <p>UNIVERSITA' L. BOCCONI MILANO</p>
<p>Date</p>	<p>11/04/1990</p>

Titolo della qualifica rilasciata	ISCRITTO ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO AL N. 2681																																							
Date	12/04/1995																																							
Titolo della qualifica rilasciata	ISCRITTO AL REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI AL NUMERO 21537 CON D.M. 12/04/1995 PUBBLICATO IN GAZZETTA UFFICIALE N. 31BIS DEL 21/04/1995																																							
Posizione Previdenziale	ISCRITTO ALLA CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI																																							
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI																																								
Madrelingua(e)	Italiano																																							
Altra(e) lingua(e)	Inglese																																							
Autovalutazione	<table><tr><th colspan="4">Comprensione</th><th colspan="4">Parlato</th><th colspan="2">Scritto</th></tr><tr><th colspan="2">Ascolto</th><th colspan="2">Lettura</th><th colspan="2">Interazione orale</th><th colspan="2">Produzione orale</th><th colspan="2"></th></tr><tr><td>C1</td><td>Utente avanzato</td><td>C2</td><td>Utente avanzato</td><td>B1</td><td>Utente autonomo</td><td>C1</td><td>Utente avanzato</td><td>C2</td><td>Utente avanzato</td></tr></table>										Comprensione				Parlato				Scritto		Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale				C1	Utente avanzato	C2	Utente avanzato	B1	Utente autonomo	C1	Utente avanzato	C2	Utente avanzato
Comprensione				Parlato				Scritto																																
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale																																		
C1	Utente avanzato	C2	Utente avanzato	B1	Utente autonomo	C1	Utente avanzato	C2	Utente avanzato																															
Livello europeo																																								
Patente	B																																							
ULTERIORI INFORMAZIONI																																								
<div>- Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL)</div> <div>- Docente della Scuola di Formazione Pubblica Amministrazione de IL SOLE 24 ORE</div> <div>- Pubblicista e Autore di diversi libri e numerosi articoli</div> <div>- Già Membro del Comitato Scientifico della Rivista DIRITTO E PRATICA AMMINISTRATIVA de IL SOLE 24 ORE</div> <div>- Membro del Comitato Tecnico della Rivista AZIENDITALIA IPSOA EDITORE</div> <div>- Collaboratore (dal 1995) della rubrica L'ESPERTO RISPONDE de IL SOLE 24 ORE su tematiche fiscali ed economiche della P.A.</div> <div>- Già Presidente della Commissione Enti e Aziende Pubbliche istituita presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano.</div> <div>- Membro e Presidente di Collegi di Revisione e di Collegi Sindacali</div> <div>- Membro di Nuclei di Valutazione</div>																																								

- iscritto dal 06/02/2018 nell'elenco OIV, ai sensi dell'articolo 5 del D.M. del 2 dicembre 2016, con attribuzione della Fascia 1.

INCARICHI PRESSO IL TRIBUNALE DI MILANO

Consulente Tecnico del Giudice dal 29.01.92 al n. 8057 R.C.T. e Perito dal 30.03.92 al n. 427 R.Per.

SPECIALITÀ: VALUTAZIONE AZIENDE ED OPERAZIONI STRAORDINARIE D'AZIENDA - BILANCI E CONTABILITÀ - TRIBUTARIO - CONSULENZA ECONOMICA/FISCALE ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Principali Incarichi del Tribunale di Milano:

1998

*Nomina a Esperto ai fini della Relazione di congruità del Rapporto di cambio delle azioni nell'ambito del **Progetto di Scissione parziale** ex artt. 2501-quinquies e 2504- octies c.c. tra le Società **CLUB DEGLI EDITORI S.p.A. – EUROCLUB ITALIA S.p.A.***

1998

*Nomina a Esperto ai fini della **Stima ex art. 2343 c.c.** della Società **DIGITAL EQUIPMENT S.p.A.** oggetto di **Conferimento totale** nella **COMPAQ COMPUTER S.p.A.***

2001

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di **conferimento del Ramo di Azienda** relativo all'attività di Ricerca e Laboratorio della **PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A.** nella **PIRELLI LABS S.r.l.***

2001

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di **conferimento del Ramo di Azienda** relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Energia" della **PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A.** nella **CEAT CAVI S.r.l.***

2001

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di **conferimento del Ramo di Azienda** relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Telecomunicazioni" della **PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A.** nella **PIRELLI CAVI E SISTEMI TELECOM ITALIA S.r.l.***

2017

***Ente Pubblico Mutualistico Mifur** Incarico del Tribunale di Milano per la **Relazione di Stima del Valore del Patrimonio d'Azienda** relativo all'operazione di **Trasformazione** ai sensi dell'art. 2343 c.c.*

2017

*Incarico di CTU ai fini della stima ex art.2473 c.c. del valore della partecipazione del Socio recedente della Società Agricola **La Viscontella Srl***

ELENCO PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

2018

Incarico di CTU ai fini della stima ex art.2473 c.c. del valore della partecipazione del Socio recedente della Società Pellegrini Srl

2019

Incarico di CTU ai fini della stima del valore del Patrimonio Sociale della Società ECIS GROUP SPA e alla determinazione dei danni cagionati alla società ed ai creditori sociali

LIBRI:

Autore del libro **“La Qualità nei Servizi Pubblici Locali”**, CEDAM, Ed. 2020 - Gruppo Wolters Kluwer;

Autore del libro **“Enti Locali - La governance delle società a partecipazione pubblica – Come gli enti Soci devono adeguatamente organizzarsi per “governare” le proprie Società e Organismi partecipati in rispetto alla normativa, agli orientamenti giurisprudenziali e ai criteri di economicità della gestione”**, IPSOA Ed. 2018 - Gruppo Wolters Kluwer;

Coautore del libro **C. D’Aries – S. Glinianki – T. Tessaro “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” I**, Ed. Maggioli 2016;

Coautore del libro **G. Astegiano - C. D’Aries - E. Padovani “Il nuovo sistema dei controlli interni – Dall’obbligo normativo ad un’impostazione manageriale della gestione della PA” I** Edizione 2014 IPSOA Ed. – Gruppo Wolters Kluwer;

Coautore del libro **C. D’Aries-A. Nonini - “Performance e Controllo di Gestione – Il Controllo di Gestione a supporto della misurazione della Performance negli Enti Locali”** Edizione IL SOLE 24ORE 2011;

Coautore del libro **M. Atelli - C. D’Aries “La Public Governance nei Servizi Pubblici Locali – La Gestione e il Controllo delle Partecipate”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2006, adottato anche in ambito Universitario;

Coautore del libro **C. D’Aries- L. Mazzara “Enti locali – Il Sistema Informativo Contabile – Dalla Pianificazione alla Rendicontazione dei Risultati” III** Edizione 2006 (*I Ediz. 1998 – II Ediz. 2002*) IPSOA Ed., adottato anche in ambito Universitario;

Coautore del libro **C. D’Aries-S. Orsi-L. Santoro “Il Controllo di Gestione nelle Imprese Edili”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2005;

Autore del libro **“Il Controllo di Gestione negli Enti Locali” II** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2003 (*I Ediz. 2000*), adottato anche in ambito Universitario;

Coautore del libro **C. D’Aries-P. Parodi- B. Santacroce “La Dichiarazione Iva 2001 per gli Enti Pubblici”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2001;

OPERE MONOGRAFICHE DELLA RIVISTA AZIENDITALIA (IPSOA):

- ✦ Lezione 1: *La misurazione dei risultati finanziari* (aprile 1998);
- ✦ Lezione 2: *Il bilancio annuale e pluriennale* (ottobre 1998);
- ✦ Lezione 4: *I risultati finanziari* (settembre 1999);
- ✦ Lezione 1: *Contabilità Economica e Prospetto di Conciliazione* (ottobre 2000);
- ✦ Lezione 2: *Strumenti per il controllo delle partecipate* (giugno 2006);
- ✦ Lezione 2: *La dimensione organizzativa della gestione del patrimonio* (dicembre 2006);
- ✦ Lezione 1: *Il processo di esternalizzazione: limiti e opportunità* (2008);
- ✦ Lezione 2: *L'affidamento "in house providing": aspetti giuridici e gestionali* (2008);
- ✦ Lezione 3: *Il sistema dei controlli interni degli Enti Locali - Il Controllo di Gestione* (2013).

ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA AZIENDITALIA (IPSOA):

1995

- ✦ *Il caso: L'introduzione della contabilità economica: l'esperienza del Comune di Gaggiano* **n. 2** pagg. 85-86
- ✦ *Il caso: L'introduzione della contabilità economica: l'esperienza del Comune di Gaggiano* **n. 3** pagg. 147-156
- ✦ **L' Iva sugli acquisti promiscui: ipotesi di soluzione n. 5 pagg. 304-308**
- ✦ *Il conto del patrimonio e gli inventari* **n. 8** pagg. 498-504
- ✦ *Utilizzazione di personale di cooperative: la disciplina agevolativa* **n. 9** pagg. 549-550

1997

- ✦ *I limiti di informazione economica della contabilità finanziaria* **n. 8** pagg. 425-433
- ✦ *Gestire la contabilità nell'azienda-museo* **n. 9** pagg. 520-529

1998

- ✦ *L'istituzione delle Onlus* **n.1** Inserto
- ✦ *Quale contabilità economica per gli enti Locali* **n. 4** pag. 177-182; **n. 5** pagg. 240-248
- ✦ *Attività Commerciali: Determinazione imponibile IRAP* **n. 8** pag. 401-426

1999

- ✦ *Una contabilità economica ad hoc per l'ente locale* **n. 1** pagg. 12-15
- ✦ *Dichiarazione Irap: chances da non perdere* **n. 6** pagg. 297-303
- ✦ *Prospetto di conciliazione: principi contabili e aspetti operativi* **n. 8** pagg. 393-400

2003

- ✦ *Il Controllo di Gestione e la "creazione di valore" per la collettività* **n. 1** pagg. 19-29
- ✦ *Quale programmazione per un efficace sistema di controlli interni* **n. 10** pagg. 608-621
- ✦ *Il Peg, strumento essenziale nel processo di programmazione e controllo* **n.11** pagg. 660-673

2004

- ◆ L'Attuazione della Strategia: La Balanced Scorecard **n. 1** pagg. 22-34
- ◆ I principi di redazione del Bilancio Sociale: una soluzione al problema dell'attendibilità **n. 6** pagg. 401-407
- ◆ Spl: la parola alle Regioni e agli Enti Locali **n. 11** pagg. 691-694

2005

- ◆ Direzione e di Coordinamento di Società – Riflessi su controllante e Controllate - **n. 10** pagg. 663 - 668

2006

- ◆ L'ideale flusso informativo nella gestione esterna di Spl – Il posizionamento strategico **n. 5** pagg. 361-365
- ◆ Gli Assetti organizzativi interni all'ente in ottica di governance **n. 11** pagg. 791-801

2008

- ◆ Inserto: Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali - **n. 8**
- ◆ **I CORSI: Esternalizzazione dei servizi pubblici locali - Affidamento "in house providing"**

2010

- ◆ La riduzione della spesa pubblica come obiettivo di progresso civile ed economico - **n. 7** pagg. 514-522
- ◆ (SPL) Adempimenti complessi e delicati da adottare entro il 31.12.2010 – **n. 11** pagg. 802 – 805

2011

- ◆ Quale modello di referto del controllo di gestione destinato alla Corte dei Conti - **n. 3** pagg. 197 – 205

2013

- ◆ Scoglimento e Alienazioni delle Società a Partecipazione Pubblica “contra legem” – Il Quadro normativo attuale e lo scadenziario 2013
- ◆ I CORSI: Il sistema dei controlli interni degli enti locali - Il controllo di gestione

2014

- ◆ Gli aspetti preliminari per un'efficace impostazione dei controlli interni degli enti locali

2015

- ◆ Le nuove Linee Guida della Corte dei conti per l'esercizio 2014
- ◆ I Report periodici dei Controlli interni - Individuazione di metodologie di tipo aziendale

2018

- ◆ Le Nuove Linee Guida della Corte dei Conti per l'Esercizio 2017

2019

- ◆ L'assetto organizzativo interno all'ente per una buona "governance" degli Organismi Partecipati

2020

- ◆ Programmazione, gestione e controllo della "qualità" nei servizi pubblici: Il decalogo della qualità

ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA "DIRITTO E PRATICA AMMINISTRATIVA" DE IL SOLE 24 ORE:

2007

- ◆ Revisore Unico per i Comuni fino a 15.000 abitanti **n. 1/2007** pagg. 12 - 13
- ◆ Le indicazioni del CNDC sulle regole per i "Gruppi" a partecipazione pubblica **n. 3/2007** pagg. 20 - 26

2008

- ◆ Qualità per legge dei Servizi Pubblici **n. 1/2008** pagg. 104 -109
- ◆ IVA negli Enti Pubblici: la Corte Europea fissa i criteri **n.10/2008** pagg. 26 -30

2009

- ◆ Servizi Pubblici:la riforma in chiaro scuro **n.12/2009** pag. 10

2010

- ◆ Servizi Pubblici: il regolamento completa la riforma **n. 1/2010** pagg. 10-14
- ◆ Per la Cge non pagano l'IVA i servizi pubblici di consulenza **n. 5/2010** pagg. 18-22
- ◆ La difficile strada verso il federalismo **n. 11/2010** pagg. 10-15

2011

- ◆ Federalismo: il tentativo *ope legis* di armonizzare i bilanci pubblici **n. 2/2011** pagg. 10-15
- ◆ Federalismo regionale: i nuovi principi per definire entrate, costi e fabbisogni **n. 4/2011** pagg.16-19.
- ◆ Non c'è in-house senza controllo analogo, anche se l'attività è strumentale **n. 5/2011** pagg. 14-18.

2012

- ◆ **Enti locali ed IVA sulle attività extracomunitarie (n. 1/2012 pag. 42-46)**
- ◆ Inserto "La Riforma dei Servizi Pubblici Locali" (**n. 2/2012** pag. 1-49)
- ◆ Inserto "Le novità dei Servizi Pubblici Locali" (**n. 3/2012** pagg. 3-42)
- ◆ **IVA per l'housing sociale, una opportunità per gli enti locali (n. 3/2012 pag. 39-41)**
- ◆ **Il trattamento IVA degli impianti fotovoltaici degli enti pubblici (n 6/2012 pag. 30-31)**
- ◆ Delibera-quadro ed individuazione dei servizi a rilevanza economica (**n 6/2012** pag. 59-65)

- ◆ **No alla detraibilità Iva sulle spese per le attività istituzionali dei comuni (n 10/2012 pag. 31-33)**

2013

- ◆ Debiti della PA: procedure complesse per i pagamenti. (n. Aprile 2013 pag. 45-48)
- ◆ Debiti della PA: molte le novità dalla conversione in legge del Dl n. 35/2012. (n. Luglio – Agosto 2013 pag 44-47)

ARTICOLI PUBBLICATI SUL QUOTIDIANO IL SOLE 24 ORE:

2017

- ◆ Tripla verifica sulle partecipazioni dirette e indirette
- ◆ Controlli di regolarità amministrativo-contabile in linea con la competenza finanziaria potenziata
- ◆ Controlli interni, sugli equilibri finanziari la Corte chiede verifiche costanti
- ◆ Referto per la Corte dei conti, sulla qualità del servizio serve un controllo di sistema

2018

- ◆ Controlli interni delle Regioni, relazione a Corte conti entro il 17 luglio
- ◆ Controlli di regolarità amministrativo-contabile in linea con la competenza finanziaria potenziata
- ◆ Controlli interni, sugli equilibri finanziari la Corte chiede verifiche costanti
- ◆ Referto per la Corte dei conti, sulla qualità del servizio serve un controllo di sistema
- ◆ Razionalizzazione delle partecipate, enti soci alla prova del prossimo piano ordinario
- ◆ Controlli interni delle Regioni, relazione a Corte conti entro il 17 luglio

2019

- ◆ In house, la natura delle attività non permette deroghe al tetto del fatturato extra
- ◆ Controllo pubblico, gli enti soci hanno il dovere di verifica
- ◆ Prove di integrazione dei controlli nella nuova relazione alla Corte dei conti
- ◆ Partecipate, programmazione autunnale impegnativa
- ◆ Controlli interni, entro fine mese alla relazione-questionario alla Corte dei conti

- ◆ Società pubbliche alla prova del secondo piano ordinario di razionalizzazione

2020

- ◆ In-house, tempo di verifica del rispetto dell'80% del fatturato
- ◆ Servono flussi informativi circolari tra ente e società
- ◆ Partecipate, nella valutazione del rischio crisi ruolo chiave al gruppo amministrazione pubblica
- ◆ Enti in riequilibrio finanziario tenuti a una effettiva governance delle partecipate
- ◆ Smart working, alla Pa occorre un approccio aziendale
- ◆ Partecipate, divieto di soccorso finanziario delle società in perdita superabile solo a certe condizioni
- ◆ Partecipate, obbligatorio lo stanziamento del Fondo crediti in caso di società in perdita
- ◆ Erogazioni liberali per Covid dalla in house all'ente socio: la Corte dei conti traccia i profili di rischio

ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA IL SOCIETARIO:

2019

- ◆ Controllo codicistico e controllo pubblico congiunto “di fatto” o “presunto”

PERIZIE DI STIMA & OPERAZIONI STRAORDINARIE		
ENTE COMMITTENTE	OGGETTO DELLA PERIZIA	FINALITÀ INCARICO
Tribunale di Milano (1998-2019)	Nomina a Esperto ai fini della Relazione di congruità del Rapporto di cambio delle azioni nell'ambito del Progetto di Scissione parziale ex artt. 2501-quinquies e 2504-octies c.c. tra le Società CLUB DEGLI EDITORI S.p.A. – EUROCLUB ITALIA S.p.A. (Gruppo Mondadori)	Determinazione Congruità per Operazioni di Scissione Parziale Aziendale
	Nomina a Esperto ai fini della Stima ex art. 2343 c.c. della Società DIGITAL EQUIPMENT S.p.A. oggetto di Conferimento totale nella COMPAQ COMPUTER S.p.A	Determinazione del Valore di Conferimento Totale dell'Azienda in Società conferitaria precostituita
	Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di conferimento del Ramo di Azienda relativo all'attività di Ricerca e Laboratorio della PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella PIRELLI LABS S.r.l.	Determinazione del Valore di Conferimento di un Ramo d'Azienda di Società preesistente in Società neo-costituita
	Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di conferimento del Ramo di Azienda relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Energia" della PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella CEAT CAVI S.r.l.	Determinazione del Valore di Conferimento di un Ramo d'Azienda di Società preesistente in Società neo-costituita
	Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di conferimento del Ramo di Azienda relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Telecomunicazioni" della PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella PIRELLI CAVI E SISTEMI TELECOM ITALIA S.r.l.	Determinazione del Valore di Conferimento di un Ramo d'Azienda di Società preesistente in Società neo-costituita
	Incarico di CTU ai fini della STIMA EX ART. 2473 C.C. del valore della Partecipazione del Socio Recedente nella "PELLEGRINI SRL"	Determinazione Valore della quota in ambito del Recesso del Socio Pubblico
Comune di Treviglio (2011)	Elaborazione Perizia giurata di stima in relazione all'alienazione di una quota di Partecipazione nella Società Comunale In-House Providing	Determinazione del Valore di cessione di Azioni per Ingresso di Socio Privato (Società Mista Pubblico-Privata)
Comune di Capannori (2013)	Servizio di elaborazione periziale di stima in relazione alla concessione delle Farmacie comunali di Capannori in capo alla Società In-House, Capannori Servizi Srl	Operazione di Esternalizzazione di Servizi Pubblici – Determinazione del Valore di Concessione del SPL

<i>Comune di Lupatoto (2013)</i>	Redazione della Perizia Giurata di stima in relazione all'alienazione di una quota di partecipazione nella Società FARMA.CO, società In-House del Comune	Operazione di Alienazione di una quota (40%) di azioni a Socio Privato per la trasformazione della IN-HOUSE in Società Mista Pubblico-Privata
<i>Comune di Pioltello (2014)</i>	Redazione della Perizia Giurata di stima in relazione all'alienazione di una quota di partecipazione nella Società In-House del Comune	Alienazione Quote/Concessione
<i>Aeb SpA (2014)</i>	Incarico per la Redazione dei Giudizi di Congruità in ambito di scambi di azioni societarie	Operazioni Straordinarie aziendali nell'ambito del Gruppo AEB SpA e del Comune di Seveso titolare di quote di partecipazioni in Gelsia e in Gelsia Ambiente Srl
<i>Comune di Trezzano Sul Naviglio (2015)</i>	Perizia Giurata di Stima in relazione al Valore del Ramo d'Azienda della T.M.S. S.p.A. in Liquidazione (IN-HOUSE del Comune di Trezzano) e redazione Bando di Gara con relativi Allegati	Cessione del Ramo d'Azienda sul Mercato
<i>Comune di Vittuone (2016)</i>	Perizia di Stima della partecipazione nella Società mista Pubblico-Privata" e Supporto nella procedura di dismissione della quota stessa	Cessione quota di partecipazione nella Società Mista Pubblico-Privata
<i>Comune di Seveso (2016)</i>	Attività di Consulenza Legale, Fiscale e Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all'operazione di cessione delle quote detenute in Gelsia S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l. a fronte dell'acquisto di azioni della AEB S.p.A.	Operazione di Riassetto delle partecipazioni Azionarie nel Gruppo AEB SpA
<i>Comune di Busto Arsizio (2016)</i>	Redazione di Perizia Giurata di Stima del valore del Ramo d'Azienda nella In-House AGESP S.p.A	Cessione/Concessione delle 4 Farmacie Comunali
<i>Comune di Busto Arsizio (2017)</i>	Perizia Giurata di stima in relazione all'alienazione del valore delle Azioni del Comune nella SEA Aeroporti S.p.A.	Alienazione quota di partecipazione del Comune
	Incarico di Commissario della Commissione Giudicatrice nell'ambito della procedura avente ad oggetto la "Partnership tra le Società del Gruppo AGESP e Operatori Terzi" per operazioni straordinarie ipotizzate (fusioni, scorpori, ecc.)	Bando Pubblico per la ricerca di Partners Privati volto ad ipotizzate operazioni straordinarie per il riassetto strategico di Asset nei Servizi Energia
Ente Mutualistico Mifur (2017)	Relazione di Stima del valore del Patrimonio d'Azienda relativo all'operazione di Trasformazione ai sensi dell'art. 2343 c.c.	Trasformazione da Ente Pubblico a Ente di diritto privato
ASV – Azienda Servizi Vari SpA (Società Mista Pubblico-Privata) Partecipazione del Comune di Bitonto (BA) - 2017	<ol style="list-style-type: none"> 1. Modifica dell'attuale assetto societario con la previsione della trasformazione della Società in una Società pubblica In-House, con la Liquidazione del Socio provato dalla Compagine Sociale; 2. Perizia Giurata di Stima del valore della Società e Quota di proprietà del Socio privato; 	Trasformazione in Società pubblica IN-House

	<p>3. Supporto per gli atti amministrativi ai fini della definizione delle operazioni straordinarie da porre in essere (scissione)</p> <p>4. Supporto alla redazione del nuovo Statuto, del modello organizzativo e dell'impianto contabile-fiscale</p>	
<i>Comune di Gorla Maggiore (2018)</i>	Perizia di stima del valore della partecipazione del Comune di Gorla Maggiore nella Accam S.p.A. – Supporto Legale-Tecnico per la redazione del Bando di Alienazione	Cessione Azioni
<i>CCIAA di Pavia (2019)</i>	Redazione della Perizia Giurata di Stima del valore della quota della partecipazione detenuta dalla Camera di Commercio di Pavia nel capitale sociale della Serravalle Milano Tangenziali Spa	Cessione Azioni
<i>Comune di Pavia (2019)</i>	Redazione della Perizia Giurata di Stima del valore della quota della partecipazione detenuta dal Comune nel capitale sociale della Serravalle Milano Tangenziali Spa	Cessione Azioni
<i>Comune di Nerviano (2019)</i>	Perizia di stima del valore della partecipazione del Comune di Nerviano nella Accam S.p.A. – Supporto Legale-Tecnico per la redazione del Bando di Alienazione	Cessione Azioni
<i>Comune di Cabiato (2019)</i>	Perizia Giurata di Stima del Valore economico della partecipazione del Comune di Cabiato nella Società Cap Holding S.p.A. e nella Società Lario Reti Holding S.p.A. – Supporto Legale-Tecnico per il Bando di Alienazione	Cessione Azioni
<i>Comune di Meda (2020)</i>	<p>Redazione di un Parere giurato di Congruità del valore economico delle azioni detenute dal Comune di Meda nel capitale di AEB S.p.A.</p> <p>Attività di supporto Legale-Tecnico all'Ente nella predisposizione di tutti gli atti connessi alla procedura di dismissione/liquidazione delle azioni, sino all'effettivo incasso del relativo controvalore</p>	Recesso Socio ex art. 2437 e segg. c.c.
<i>Saronno Servizi SpA (2020)</i>	Perizia giurata di Stima del valore economico della Società Saronno Servizi SpA	Ingresso di nuovi Soci Pubblici nel Capitale Sociale della In-House
<p><i>Società CORE – Consorzio Recupero Energetici - S.p.A.</i></p> <p><i>Società In-House a Controllo Congiunto (2020)</i></p>	<p>1. Parere Pro-Veritate in merito all'analisi prospettica dei possibili scenari "In-House/non In-House";</p> <p>2. Individuazione delle modalità atte a garantire il rispetto dei requisiti normativi e giurisprudenziali della forma di cui all'art. 16 TUSPP</p>	Studio dei modelli gestionali alternativi del Servizio affidato ed analisi delle condizioni di mantenimento dell'affidamento In-House Providing

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI AI FINI DELLA PARTECIPAZIONE AL BANDO IN OGGETTO		
PUBBLICAZIONI (TITOLO)	NATURA DELLA PUBBLICAZIONE	ARGOMENTI TRATTATI
La Public Governance nei Servizi Pubblici Locali (IL SOLE 24 ORE 2006)	Libro	<ol style="list-style-type: none"> Cap. 8° Le Operazioni Straordinarie (Pagg. 443 – 488) <ul style="list-style-type: none"> ✓ Scissione ✓ Tipi di Scissione ✓ Fusione ✓ Fasi della Fusione ✓ Conferimento ✓ Aspetti Fiscali delle Operazioni Straordinarie ✓ Esempi di Combinazione delle Varie Operazioni Straordinarie Cap. 9° Valutare le performance delle partecipate attraverso l'analisi di bilancio (Pagg. 489-546) <ul style="list-style-type: none"> ✓ La riclassificazione del bilancio ✓ L'analisi dell'equilibrio patrimoniale e finanziario dell'impresa (gli indicatori di liquidità, di solidità patrimoniale e finanziaria) ✓ L'analisi dell'equilibrio economico aziendale (gli indicatori di redditività, di produttività, gli indici di durata, di rotazione) ✓ L'analisi di bilancio per flussi ✓ Esempio di analisi di bilancio e commento Cap. 10° Le Valutazioni d'Azienda (Pagg. 547 – 586) <ul style="list-style-type: none"> ✓ I Metodi di valutazione (patrimoniali, reddituali, misti, finanziari, metodo dei multipli) ✓ La valutazione dei gruppi ✓ L'Economic Value Added e il Market Value Added ✓ Esempio di valutazione del rapporto di concambio in un'operazione di aggregazione tra due società operanti nel settore della vendita del gas Cap 11° I Principi contabili e la valutazione delle partecipazioni (Pagg. 587-632) <ul style="list-style-type: none"> ✓ I principi stabiliti dall'osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali ✓ I criteri di valutazione delle partecipazioni (metodo del costo e del patrimonio netto) ✓ Valutazione delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni
L'affidamento «in house providing»: aspetti giuridici e gestionali (AziendaItalia 2008)	Corso	<ol style="list-style-type: none"> Cap. 1° l'istituto dell'in-house providing (Pagg. 5-13) <ul style="list-style-type: none"> ✓ Evoluzione giurisprudenziale ✓ I requisiti che legittimano l'affidamento in-house ✓ Il gruppo e il controllo indiretto (holding)

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alcune problematiche da risolvere circa l'affidamento in house <p>2. Cap. 2° gli strumenti e le fasi del controllo analogo (Pagg. 14-23)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ I meccanismi del controllo societario ✓ Il budget e la relazione previsionale aziendale ✓ Lo statuto, il contratto di servizio e la carta della qualità dei servizi ✓ I patti parasociali ✓ Le fasi del controllo <p>3. Cap 3° il raccordo con gli strumenti di programmazione e controllo dell'ente locale – aspetti operativi (Pagg. 24-36)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Il controllo analogo secondo un'ottica di programmazione e controllo dell'ente locale ✓ L'assetto organizzativo dell'ente locale per il corretto esercizio del controllo analogo ✓ Esempio di articolazione di un "programma partecipate" all'interno della programmazione dell'ente locale ✓ Esempio di articolazione di un "report aziendale"
Il nuovo sistema dei controlli interni (IPSOA 2014)	Libro	<p>1. Cap. 6° Il controllo sugli organismi partecipati (Pagg. 325-416)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Gli strumenti della corporate governance <ul style="list-style-type: none"> ✓ I modelli di governance ✓ I diritti di partecipazione, ispezione e controllo dell'Ente locale Socio ✓ Gli strumenti gestionali di controllo delle partecipate <ul style="list-style-type: none"> ✓ Rapporti, Monitoraggio e Valutazione del Servizio – Il Contratto di Servizio ✓ Rapporti, Monitoraggio e Valutazione delle performance della società partecipata ✓ L'analisi di bilancio (analisi dell'equilibrio patrimoniale, finanziario ed economico) ✓ L'ideale flusso informativo nella gestione esterna dei servizi pubblici locali – Il posizionamento strategico ✓ Il bilancio consolidato degli Enti locali <p>2. Cap. 9° Il controllo sugli organismi partecipati (Pagg. 451-476)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Inquadramento legislativo del concetto di qualità ✓ Utilizzo e scopo delle rilevazioni sulla qualità percepita ✓ La customer satisfaction
La governance delle società a partecipazione	Libro	<p>3. Cap. 1° L'ufficio partecipate all'interno dell'organizzazione dell'ente socio (Pagg. 1-41)</p>

<p>pubblica (IPSOA 2018)</p>		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Il Regolamento per il Controllo sugli Organismi Partecipati ✓ Esempio di regolamento per il controllo analogo sulle società ✓ Ipotesi di integrazione/verifica del regolamento del controllo sulle società in house e sulle società controllate ✓ I “10 passi” progressivi per la buona governance delle partecipate <p>4. Cap. 2° Adempimenti e verifiche in capo agli Enti che devono “governare” le Partecipate Pubbliche: la normativa in pillole (Pagg. 42-129)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La Società in House: La figura giuridica dell’in-house providing e il concetto di controllo analogo anche congiunto ✓ La programmazione ed il controllo delle spese di funzionamento delle società a partecipazione pubblica ai sensi dell’art. 19 co. 5 e 6 TUSP <ul style="list-style-type: none"> a. Individuazione di una possibile metodologia b. La reinternalizzazione del personale delle società partecipate ✓ Gli adempimenti in capo alle partecipate pubbliche secondo il TUSP e che gli enti soci debbono sottoporre a controllo <ul style="list-style-type: none"> a. La revisione legale b. Il divieto di costituzione di società e di acquisizione di partecipazioni c. L’obbligo della contabilità separata per le diverse attività d. I programmi di valutazione del rischio aziendale e. Gli indicatori di crisi aziendale e la prevenzione dell’aggravamento
------------------------------	--	---

Le dichiarazioni contenute nel presente Curriculum Vitae sono rese ai sensi e per gli effetti dell’art. 47 del DPR 445/2000

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto legislativo n. 101 del 10 agosto 2018.

Milano, 22 ottobre 2020



