

DELIBERAZIONE DEL PRESIDENTE

N. 31 DEL 26/02/2026

OGGETTO: STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE: APPROVAZIONE ORGANIGRAMMA E FUNZIONIGRAMMA.

L'anno 2026, addì 26 del mese di febbraio alle ore 14:00, il Presidente MAGRINI MARCO da remoto tramite sistema di videochiamata, con la partecipazione del Vice Segretario Generale DI GILIO RODOLFO, con le modalità indicate nel decreto presidenziale n. 140 del 14/06/2022, adotta il seguente provvedimento:

IL PRESIDENTE

Con i poteri conferiti dalla Legge n. 56/2014 che disciplina le competenze dello stesso “... *rappresenta l'Ente, convoca e presiede il Consiglio Provinciale e l'Assemblea dei Sindaci, sovrintende al funzionamento dei servizi e degli uffici e all'esecuzione degli atti; esercita le altre funzioni attribuite dallo Statuto*”;

Visto lo statuto della Provincia di Varese adottato dal Consiglio Provinciale nella seduta del 30 luglio 2019 con deliberazione n. 29 ed in particolare l'art. 14 “Elezioni e competenze” e l'art. 15 “Atti Presidenziali”;

Preso atto che con deliberazione del Consiglio Prov.le:

- P.V. n. 43 del 28/07/2025 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026/2028;
- P.V. n. 71 del 15/12/2025 è stata approvata la nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026/2028;
- P.V. n. 86 del 16/12/2025 è stato approvato il Bilancio di Previsione Finanziario 2026/2028 e relativi allegati;

Vista la deliberazione presidenziale:

- p.v. n. 1 del 08/01/2026 di approvazione del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2026/2028;

Richiamate:

- la deliberazione presidenziale n. 5 del 23/01/2025 “*Parziale modifica struttura organizzativa ex delibera presidenziale n. 73/2024 e successive*”;
- la deliberazione presidenziale n. 13 del 31/01/2025 “*Approvazione funzionigramma dell'ente (ex delibera presidenziale n. 5/2025)*”;
- la deliberazione presidenziale n. 53 del 26/03/2025 “*Nuova struttura organizzativa dell'ente (ex delibera presidenziale n. 5 del 23/01/2025 e precedenti) - parziale decorrenza 1° maggio 2025*”;
- la deliberazione presidenziale n. 69 del 29/04/2025 “*Nuova struttura organizzativa dell'ente (ex delibera presidenziale n. 5 del 23/01/2025 e n. 53 del 26/03/2025) - parziale modifica decorrenza 1° giugno 2025*”;
- la deliberazione presidenziale n. 94 del 11/06/2025 “*Struttura organizzativa dell'ente: approvazione organigramma e funzionigramma con decorrenza 01/08/2025*”;
- la deliberazione presidenziale n. 111 del 11/06/2025 “*Nuova struttura organizzativa dell'ente (ex deliberazione presidenziale n. 94 del 11/06/2025): rettifica decorrenza*”;

Dato atto che in applicazione delle deliberazioni richiamate al punto precedente alla data del 1° settembre 2025 trovava applicazione l'assetto definito dell'Ente così come definito dalle deliberazioni presidenziali n. 94/2025 e n. 111/2025;

Valutata l'opportunità di dar seguito all'intervento sulla struttura organizzativa attualmente in dotazione alla Provincia al fine di renderla attuale per attivare forme di razionalizzazione della struttura tecnico-amministrativa, sia per le continue evoluzioni intervenute nell'ambiente esterno e interno all'Ente;

Dato atto che la proposta di intervento si propone di intervenire sulla neo-adottata riorganizzazione dell'Ente che, intervenendo sulla macrostruttura, consegua finalità di efficacia interna ed esterna, efficienza e funzionalità oltre ed economicità, come di seguito dettagliato:

- redistribuzione di alcune attività dell'Ente, ossia accorpamento delle competenze per funzioni omogenee, riequilibrando i Settori all'interno delle Aree al fine di garantire una migliore razionalizzazione del lavoro:
 - Assegnazione all'attuale Settore Organizzazione e Segreteria dell'Archivio e Protocollo (istituito come servizio incardinato nell'Area Risorse con deliberazione presidenziale n. 94/2025)
 - Modifica del funzionigramma dell'Ente per redistribuzione di alcune attività dell'Ente tra i Settori dell'Ente (ex deliberazione presidenziale n. 94/2025)

Dato altresì atto che tale processo di riorganizzazione – in continuità con quanto avviato nel 2024 - consentirebbe di registrare le seguenti ricadute:

- semplificazione delle procedure e delle comunicazioni orientate ad un'organizzazione dell'Ente più efficiente a rispondere alle necessità degli utenti interloquendo con un unico

settore – quale conseguenza dei criteri di omogeneizzazione e razionalizzazione delle competenze;

- motivare il personale assegnato alle unità organizzative a seguito della redistribuzione delle attività.

Visti:

- l'assetto della struttura organizzativa (organigramma), come riportato nel documento allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale -, in cui sono evidenziate le strutture di massimo livello (aree) e quelle in cui ciascuna di esse si articola (settori);
- il conseguente nuovo funzionigramma, come riportato nel documento allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale - redatto in collaborazione con dirigenti e che elencare le funzioni che fanno capo ai singoli settori interessati dalle modifiche di cui al presente atto con la precisazione che tale elencazione sarà da intendersi meramente esemplificativa e non tassativa.

Dato atto che sui contenuti della presente proposta si è provveduto a darne informazione, secondo quanto previsto in materia e come risulta dagli atti depositati presso il Settore Organizzazione e Segreteria;

Visto che in data XX/01//20256 è stata trasmessa informativa a OO.SS. e RSU ai sensi dell'art. 4 comma 5 del vigente CCNL Funzioni Locali;

Considerato che con la presente deliberazione si dà attuazione a progetto di riorganizzazione dell'Ente prevedendo pertanto, ai sensi della Direttiva n. 2/2019 della Presidenza del Consiglio di Ministri "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei CUG nelle Amministrazioni Pubbliche", l'acquisizione del parere preventivo del CUG (funzione consultiva) richiesto in data 21/01/2026;

Richiamato il parere (prot. 8610 del 20/02/2026) espresso dal Comitato Unico di Garanzia nella seduta del 20/02/2026;

Considerata la data in cui è pervenuto il suddetto parere, necessitando gli uffici preposti dei tempi tecnici per garantire l'effettiva riorganizzazione, si conviene di non rispettare il termine del 1° marzo 2026 per la decorrenza della nuova struttura organizzativa, ritenendo opportuno differire la stessa al 1° aprile 2026 o altra data che sarà eventualmente definita con apposito atto.

Dato atto, altresì, che a seguito della modifica della struttura organizzativa si renderà necessario modificare la precedente delibera presidenziale n. 107 del 08/04/2025 avente ad oggetto *"Approvazione nuova fascia e pesatura della retribuzione di posizione incarichi EQ - ex deliberazione 94 del 11/06/2025"* che ha individuato le posizioni di lavoro da inserire nell'area delle Elevate Qualificazioni (EQ) e la conseguente graduazione della retribuzione di posizione, nonché provvedere alla ripesatura delle posizioni dirigenziali in applicazione dei criteri vigenti;

Ritenuto di demandare a successivo provvedimento la definizione della decorrenza:

- dell'individuazione delle EQ soggette a nuova pesatura in applicazione del presente atto, che sarà definita con determinazione dirigenziale di *"Approvazione delle jobs descriptions e avviso manifestazione d'interesse per l'attribuzione incarichi di Elevata Qualificazione (EQ)"* a firma del Dirigente del Settore Gestione del Personale;

Richiamati:

- gli articoli 1, 2, 4, 5 e 6 del D.lgs. 165/2001 e s.m.i.;
- l'art. 107 del d.lgs. n. 267/00 e s.m.i. che individua le funzioni dei dirigenti degli enti locali;
- lo Statuto dell'Ente, adottato dal Consiglio Provinciale PV n.18 del 29/05/2015 e diventato esecutivo a seguito dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei Sindaci con delibera n. 1 dell'8/6/2015, a cui sono state apportate modifiche approvate con successive deliberazioni consiliari n.14 del 7/5/2018 e n.23 del 30/7/2019, rese esecutive con le successive approvazioni assembleari dei sindaci n.1 dell'8/6/2015 e n.6 del 31/7/2019;
- il vigente Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e Servizi, in particolare gli articoli 5, 7 e 21;
- il CCNL del comparto funzioni locali del 16/11/2022;
- il CCNL del personale dirigente dell'area delle funzioni locali del 17/12/2020;

Visto:

- il Decreto Presidenziale n. 68 del 29/04/2025 del 01/05/2025 di attribuzione degli incarichi Dirigenziali con decorrenza 1° maggio 2025;

Dato altresì atto che il presente atto non comporta riflessi economici diretti o indiretti sull'attività dell'Ente;

Visto il parere espresso ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. lgs. 18 agosto 2000, n. 267:

- "favorevole" in ordine alla regolarità tecnica espresso dal Dirigente del Settore Organizzazione e Segreteria Dott. Claudio Locatelli;
- "favorevole" in ordine alla regolarità tecnica espresso dal Dirigente del Settore Gestione del Personale e Programmazione Dott. Raffaele Buononato;
- "favorevole" in ordine alla regolarità contabile espresso dal Dirigente del Settore Finanze e Bilancio Dott. Raffaele Buononato;

DELIBERA

1. di approvare, per le motivazioni esposte in premessa e che qui si intendono integralmente accolte:

- o le modifiche alla struttura organizzativa approvata con precedenti deliberazioni presidenziali n. 94/2025 e n. 1311/2025 di definizione della decorrenza, in cui sono evidenziate le strutture di massimo livello (aree) e quelle in cui ciascuna di esse si articola (settori);
- o il nuovo funzionigramma che elenca le funzioni che fanno capo ai singoli settori con la precisazione che tale elencazione è da intendersi meramente esemplificativa e non tassativa;

2. di disporre che il nuovo assetto organizzativo entrerà in vigore dal giorno 01/04/2026 o in data differenziata che sarà definita con apposito atto in ragione dei tempi necessari per consentire alla struttura di adeguarsi alle modifiche apportate e permettere la definizione di tutti gli aspetti di dettaglio necessari alla loro attuazione nel rispetto dell'attivazione di tutte le procedure previste dalla contrattazione collettiva e dalla normativa vigente;

3. di demandare:

- o a successivo provvedimento la ripesatura delle posizioni di Elevata Qualificazione interessate da un incremento di funzioni derivanti dalla presente modifica di struttura organizzativa e la successiva messa a bando mediante pubblicazione dei relativi avvisi nel rispetto di quanto definito nel vigente Regolamento per la disciplina degli incarichi di Elevata Qualificazione;
- o a successivo provvedimento a firma del Dirigente del Settore Gestione del Personale e Programmazione l'individuazione delle EQ – direttamente interessate dal riassetto organizzativo di cui ai punti precedenti – soggette a nuova pesatura -, che sarà definita con determinazione dirigenziale di "Approvazione delle jobs descriptions e avviso manifestazione d'interesse per l'attribuzione incarichi di Elevata Qualificazione (EQ)";
- o ad eventuale successivo provvedimento di ripesatura delle posizioni dirigenziali in applicazione dei criteri vigenti;
- o ai dirigenti:
 - laddove necessario - la definizione della microstruttura in coerenza con la nuova struttura organizzativa in quanto unici soggetti preposti alla gestione con la capacità ed i poteri del privato datore di lavoro;
 - l'attribuzione degli incarichi di Elevata Qualificazione (EQ) presso i Settori interessati da un incremento di funzioni derivanti dalla presente modifica di struttura organizzativa, quale esito della procedura di cui sopra, e conseguente individuazione dei Responsabili del Procedimento e delega di funzioni;
 - tutti gli atti conseguenti necessari a garantire il passaggio tra il precedente modello organizzativo e quello approvato con il presente provvedimento;
- o al Settore Gestione del Personale e Programmazione di provvedere alla comunicazione ai dipendenti interessati del trasferimento ad altro Area/Settore e di predisporre il provvedimento per l'aggiornamento della dotazione organica;

4. di prevedere la trasmissione del presente provvedimento a:

- al Collegio dei Revisori dei Conti;
- all'Organismo di Valutazione;
- al Servizio di Prevenzione e di Protezione, al Settore Provveditorato, Economato e Logistica, al Settore Finanze e Bilancio e Gestione del Personale per gli adempimenti di competenza;
- al Settore Transizione al Digitale per l'adeguamento degli applicativi in uso;

5. di dare atto che sul presente atto è stato espresso il parere ai sensi dell'art.49, comma 1, del D.lgs. 267/2000 come espresso in premessa;
6. di dare atto, altresì, che tale provvedimento emanato da organo monocratico rappresenta una decisione derivante da valutazioni tecniche e pertanto segue l'iter procedimentale e consequenziale a quello già fissato per le deliberazioni dell'organo esecutivo;
7. di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, D.lgs. 267/2000 al fine di rendere operative le modifiche apportate con il presente atto.

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.

IL PRESIDENTE
MARCO MAGRINI

IL SEGRETARIO GENERALE
RODOLFO DI GILIO